

28. JEDNÁNÍ PRACOVNÍ SKUPINY PRO SMART CITIES

Program

Marie Zezůlková – *Living lab v Brně*

Ondřej Ječný – *Národní strategie veřejného zadávání 2024 až 2028*

Pavína Tvrdíková – *Liberec směřující ke klimatické neutralitě*

Pavla Jenková – *Město Broumov v evropských projektech*

Ondřej Dostál – *Zkušenosti Ostravy v účasti v mezinárodních projektech*

David Škorňa – *Kladno na cestě k vyšší energetické soběstačnosti*

Filip Kučera – *Výzkumný projekt k evidence-based rozhodování v SC*

Závěrečná diskuze & networking u občerstvení

Úvodní slovo

Kamil Papež

**zástupce ředitele Odboru strategií a analýz
regionální politiky a politiky bydlení**



Novinky v oblasti Smart Cities

 URBIS / THE SMART
CITIES MEETUP



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR



Financováno
Evropskou unií

Aktuality v URBACT a EUI

URBACT IV – **výzva** pro příklady dobré praxe **URBACT Good Practice Call**

- otevřena do **30. června 2024**
- netvoří se síť měst – do výzvy se každé **město zapojuje individuálně**
- možnost **ukázat svou dobrou praxi**, která má potenciál být využita i jinde v EU
- více informací na urbact.eu/get-involved nebo kontaktujte urbact@mmr.gov.cz

Evropská městská iniciativa (EUI) – **3. výzva Inovativní opatření**

- smysl = město řeší konkrétní problém inovativně, ale v bezpečném prostředí
- témata: [Energy transition](#), [Technology in cities](#)
- až 5 mil. EUR na projekt při 80 % spolufinancování
- otevřena do října 2024
- EUI pořádá 6. května online **infoseminář**, registrace [zde](#)
- více informací [zde](#) nebo kontaktujte eui@mmr.gov.cz

Fórum pro města, 22. 5., Praha

- hlavní téma: **Tvorba a šíření inovací pro zlepšování kvality života ve městech**
- jednodenní akce pořádaná MMR, která k sobě přivede zástupce českých měst a státní správy, vědecké pracovníky, občanskou společnost a soukromý sektor
- **dopolední plenární část** – aktuality z MMR, keynote speech, panelová diskuse
 - otevřená všem, registrace [zde](#)
- **odpolední workshop World Café**
 - *Jakým výzvám čelí města?*
 - *Jaké jsou bariéry pro řešení výzev?*
 - *Jak je odstranit?*
- důležité informace a harmonogram [zde](#)
- pro více informací pište na eui@mmr.gov.cz nebo urbact@mmr.gov.cz



Living lab v Brně

Marie Zezůlková

**Smart city manažerka
Veletrhy Brno, a. s.**





DEFINICE

Living Labs (LL) jsou otevřené inovační ekosystémy v reálném prostředí, které se zaměřují na spoluvytváření, rychlé prototypování, testování, šíření inovací i podnikání.

KLÍČOVÉ VLASTNOSTI LIVING LAB

- **Aktivní zapojení uživatelů:** Posílení postavení koncových uživatelů, aby mohli ovlivnit inovační proces.
- **Reálné prostředí:** Testování a experimentování s novými artefakty v reálném prostředí.
- **Mnohostranná účast zúčastněných stran:** Zapojení poskytovatelů technologií, služeb, institucí, profesionálních i rezidenčních koncových uživatelů.
- **Multimetodický přístup:** Kombinace technologií, psychologie, sociologie, strategického managementu a inženýrství.
- **Spoluvytváření:** Interakce návrhů s různými skupinami zúčastněných stran

INOVAČNÍ EKOSYSTÉM A PARTNEŘI

- **Vládní instituce:** Vládní instituce na všech úrovních (národní, regionální, místní) často hrají důležitou roli v podpoře a financování Living Labs. Mohou také poskytnout Living Labs přístup k datům a zdrojům a usnadnit spolupráci mezi Living Labs a dalšími aktéry v inovačním ekosystému.
- **Univerzity a výzkumné instituce:** Univerzity a výzkumné instituce mohou Living Labs poskytnout odborné znalosti a zkušenosti v oblasti výzkumu a vývoje. Mohou také spolupracovat s Living Labs na testování a ověřování nových technologií a na vývoji inovativních řešení.
- **Soukromé firmy:** ty mohou Living Labs poskytnout financování, technologie a know-how. Mohou také spolupracovat s Living Labs na vývoji a testování nových produktů a služeb.
- **Neziskové organizace:** mohou Living Labs poskytnout podporu v oblasti zapojení komunity a budování kapacit, participace. Mohou také spolupracovat s Living Labs na řešení sociálních problémů a na podpoře udržitelného rozvoje.
- **Občané:** Občané jsou klíčovými partnery Living Labs. Mohou se aktivně zapojit do vývojových procesů a poskytnout zpětnou vazbu na nové technologie a řešení. Mohou také sdílet své znalosti a zkušenosti s Living Labs.

PŘÍNOSY LIVING LAB

PRO ROZVOJ MĚST, INOVACÍ A BUSINESS AKTIVIT

- **Podpora inovací:** Living Labs poskytují platformu pro testování a ověřování nových nápadů a technologií. Adopce nových technologií do reálného prostředí.
- **Ekonomický růst:** Zrychlení go to market, Living Lab urychlují vývoj a šíření inovací, zpětná vazba, tržní potenciál ideálně i do mezinárodního prostředí.
- **Sociální inovace:** Living Lab lze využít k vývoji řešení sociálních problémů a ke zlepšení kvality života.
- **Zapojení občanů:** Living Lab dává občanům možnost aktivně se podílet na vývoji nových produktů a služeb a ovlivnit tak jejich implementaci.

PŘEDPOKLADY PRO VZNIK LIVING LAB V BRNĚ

- **Veřejná podpora:** Ministerstva, město a kraj podporují vznik Living Labs – opora ve strategických dokumentech
- **Inovační a ekonomický potenciál:** Existence funkčního inovačního ekosystému v regionu **#BRNOREGION**, partneři nabízející svoje know-how a výzkumné kapacity
- **Vhodné reálné prostředí:** Areál BVV + spolupráce s Brno iD, data.brno.cz



ZAMĚŘENÍ LIVING LAB BRNO

- **Smart City:** chytré technologie pro správu budov a infrastruktury, chytré technologie pro bezpečnost a ochranu obyvatel, chytré energetické sítě a obnovitelné zdroje energie, udržitelný rozvoj, městská zeleň
- **Future mobility:** chytrá mobilita, elektromobilita, autonomní doprava, telematika
- **Průmysl 4.0:** robotika a automatizace, AI a strojové učení, IOT a průmyslový internet, kybernetická bezpečnost a ochrana dat, udržitelná výroba a cirkulární ekonomika, využití 5G sítí
- **Life science, edukace a vzdělávání:** telemedicína, chytrá zdravotnická zařízení, personalizovaná medicína, online vzdělávání

SYNERGIE S VELETRHY

- **Platforma pro testování inovací:** Veletržní areál s vysokou návštěvností a mezinárodním dosahem nabízí ideální platformu pro prezentaci a testování inovativních produktů a služeb vyvíjených v Living Labs. Firmy a startupy tak získají cennou zpětnou vazbu od potenciálních zákazníků a investorů v reálném prostředí.
- **Podpora spolupráce a networkingu:** Propojení Living Labs a veletržního areálu usnadní spolupráci a networking mezi firmami, startupy, univerzitami, výzkumnými institucemi a dalšími aktéry v inovačním ekosystému. Propojení se zavedenými veletržními projekty: MSV, URBIS, Amper, TECHAGRO aj.
- **Stimulace inovací a růstu:** Koncentrace inovativních firem a aktivit v jednom místě povede k dynamičtějšímu a kreativnějšímu prostředí, které stimuluje inovace a růst. Veletržní areál se tak může stát centrem inovačního dění v regionu.
- **Posílení atraktivity Brna:** Propojení Living Labs a veletržního areálu posílí atraktivitu Brna jako centra inovací a investic. To může lákat do regionu talentované lidi, firmy a investice.



ROZLOHA VÝSTAVNÍ ČÁSTI 34 ha

- 12 výstavních hal a pavilonů 400-15000 m²
- 20+ administrativních budov
- 80+ hospodářských objektů
- 10+ km zpevněných komunikací, různé typy povrchů
- 3,5 km kolektorů pro vedení IS
- 500+ sloupů veřejného osvětlení
- dopravní značení, kamery, městský mobiliář
- 1200+ stromů, plochy zeleně, vodní nádrže
- GIS pasportizace území, 5G síť, optická kabeláž, datové centrum

Spolupráce v rámci koncernu městských firem: TSB, Bkom, Teplárny Brno, DPmB...

Areál má charakter veřejného prostoru, avšak jedná se o uzavřené prostředí s vlastním provozním režimem a legislativními podmínkami umožňujícími testování prototypů a nových produktů.



ARCHIMEDES OUTDOOR EDUCATION CENTER

WWW.VENKOVNIUCEBNA.CZ

NABÍDKA PRO FIRMY A STARTUPY

- **Testování a validace produktů:** Prostředí pro testování a validaci produktů a služeb v reálném prostředí s definovanou cílovou skupinou. To umožňuje získat cennou zpětnou vazbu od potenciálních zákazníků a vylepšit produkty před jejich uvedením na trh.
- **Networking a navazování kontaktů:** Veletrhy usnadňují navazování kontaktů s klíčovými aktéry v inovačním ekosystému, jako jsou investoři, potenciální klienti, akademici a zástupci státní správy. Living Lab v rámci veletržního areálu otevírá dveře k novým partnerstvím a obchodním příležitostem.
- **Expozice a marketing:** Příležitost prezentovat produkty a služby širokému publiku potenciálních zákazníků, investorů a partnerů. Living Lab nabízí platformu pro zviditelnění se a budování povědomí o značce. Prostředí veletržního areálu funguje jako stálý showroom.
- **Přístup k nejnovějším technologiím a trendům:** Veletrhy slouží jako výstava nejnovějších technologií a trendů v daném oboru. Living Lab v rámci veletrhů umožňuje sledování trendů v oboru a nabízí inspiraci pro vlastní vývoj produktů a služeb.
- **Podpora a mentoring:** Veletrhy s integrovaným Living Lab nabízí firmám a startupům podporu a mentoring od zkušených odborníků v oblasti inovací a podnikání.

Firmy a startupy budou v Living Lab zasídlovány za zvýhodněných podmínek, předpokládá se úhrada provozních nákladů (energie, voda, poplatky třetím stranám).



INSPIRACE ZE ZAHRANIČÍ

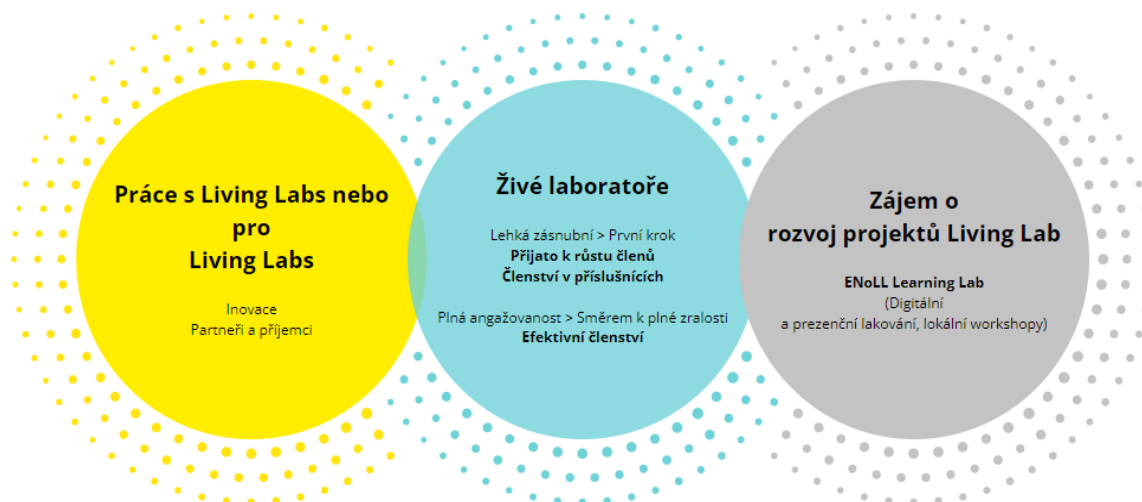
ENoLL (European Network of Living Labs)

ENoLL je **mezinárodní federace srovnávaných Living Labs** v Evropě a na celém světě. Síť byla založena v roce 2006 a sdružuje **více než 155 aktivních členů** z 26 členských států EU a dalších zemí světa.

ENoLL podporuje:

- spoluvytváření a zapojení uživatelů
- testování a experimentování s inovacemi
- výměnu osvědčených postupů a učení
- mezinárodní spolupráci v oblasti Living Labs

Webové stránky ENoLL: <https://enoll.org/>



KROKY K VYTVOŘENÍ LIVING LAB

- **Definování cílů a zaměření:** Definice cílů a zaměření Living Lab v souladu s existujícími strategiemi (Strategie Smart City Brno, RIS 3 JMK, Koncepce Smart City ČR), analýza potřeb a priorit klíčových stakeholderů (město, firmy, univerzity, občané).
- **Vybudování partnerství:** Vznik konsorcia partnerů z oblasti výzkumu, průmyslu, veřejného sektoru a neziskových organizací, role a zodpovědnost jednotlivých partnerů.
- **Zajištění financování:** Financování provozu a rozvoje Living Lab z různých zdrojů (dotace, granty, soukromé investice), nastavení udržitelného modelu financování pro dlouhodobý provoz Living Lab.
- **Vytvoření infrastruktury:** Budování fyzické infrastruktury pro Living Lab (laboratoře, testovací prostory, coworkingové prostory), online platforma pro spolupráci a sdílení informací mezi partnery a uživateli.
- **Implementace a testování inovací:** Výběr inovativních řešení v souladu s cíli a zaměřením Living Lab, testování a ověřování inovací v reálném prostředí.
- **Evaluace a dopad:** Pravidelná evaluace výsledků a dopadu Living Lab, komunikace výsledků a přínosu Living Lab široké veřejnosti a stakeholderům.

Závěr: Vytvoření Living Lab Brno přinese mnoho benefitů pro město, region i celou Českou republiku. Living Lab podpoří inovace, spolupráci mezi různými partnery a rozvoj klíčových průmyslových odvětví, což povede k růstu ekonomiky a zlepšení kvality života v Brně a jeho okolí.

URBIS / THE SMART CITIES MEETUP

BVV / 4.–6. / 6. / 2024 /

U URBIS **L** LIVING
LAB

Registrace a průběžné aktuality na webu www.bvv.cz/urbis

BVV / 4.-6. / 6. / 2024 /

URBIS / THE SMART CITIES MEETUP

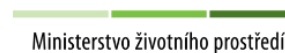
U URBIS **L** LIVING LAB



Jan Kubata, generální ředitel Veletrhy Brno
Marie ZEŽŮLKOVÁ, manažer Smart City Living Lab
mzezulkova@bv.cz +420 724 536 177



partneři:



jihomoravský kraj



Národní strategie veřejného zadávání

Ondřej Ječný

**ředitel Odboru strategií práva a elektronizace
veřejných zakázek**



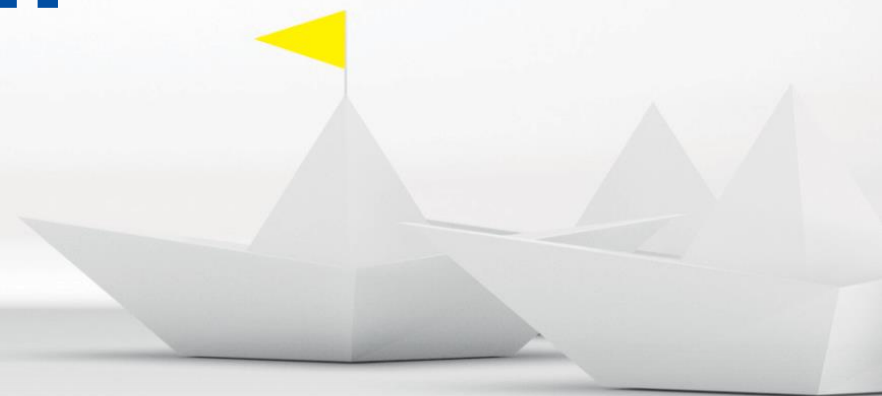
NÁRODNÍ STRATEGIE VEŘEJNÉHO ZADÁVÁNÍ

Pro období let 2024 až 2028

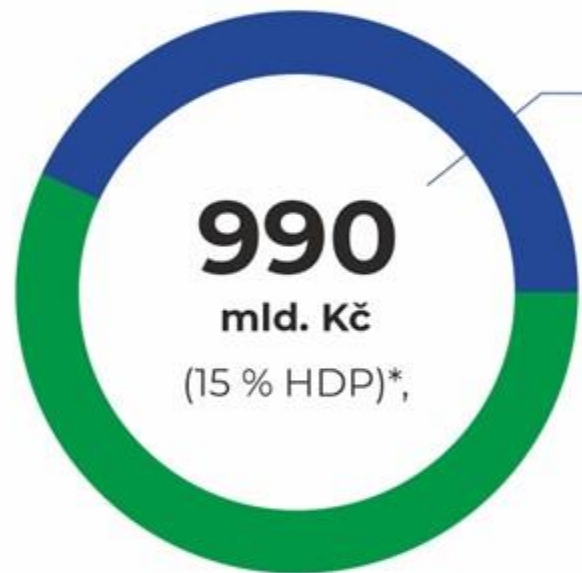
Ondřej Ječný

ředitel odboru strategií práva a
elektronizace veřejných zakázek

29. dubna 2024



Objem veřejných nákupů



* v roce 2022

z toho činila
hodnota zakázek
v režimu ZZVZ

426 mld. Kč

(při jejich počtu
16 993)*,

81,8 %



z nich bylo hodnoceno pouze dle
nejnižší nabídkové ceny,

45 %



z nich tvořily stavební práce,

méně
než **1 %**



zakázek mělo zastoupená environ-
mentální, sociální a inovativní
kvalitativní kritéria

Národní strategie veřejného zadávání v České republice pro období let 2024 až 2028



USNESENÍ VLÁDY ČESKÉ REPUBLIKY

ze dne 21. února 2024 č. 117
o Národní strategii veřejného zadávání
v České republice pro období let 2024 až 2028



Základní priority

1.

Kvalita
a inovace



3.

Environmentálně
a sociálně
odpovědné
veřejné zadávání



5.

Podpora
centrálních
nákupů
a spolupráce



7.

Právní jistota
veřejných
zakázek



9.

Data
a digitalizace



2.

Prostředí
pro efektivní
zadávání veřejných
zakázek



4.

Profesionalizace



6.

Podpora strategicky
významných
investic
a zadavatelů



8.

Veřejné
zakázky
ve stavebnictví



Kompetenční centrum MMR



- Odpovědnost za realizaci opatření ze Strategie
- Příprava metodik, pokynů, vzorových textací
- Portál o veřejných zakázkách
- Vzdělávání – širší nabídka vzdělávacích kurzů veřejného nakupování
- Platforma veřejných zadavatelů – pravidelné setkání zadavatelů
- Spolupráce s dalšími institucemi



Nový koncept vzdělávání na MMR



**Rozvoj
minimální úrovně**
vzdělávání pro
veřejný nákup



Skupina
seminářů
ZÁKON



Skupina
seminářů
**STRATEGICKÉ
NAKUPOVÁNÍ**

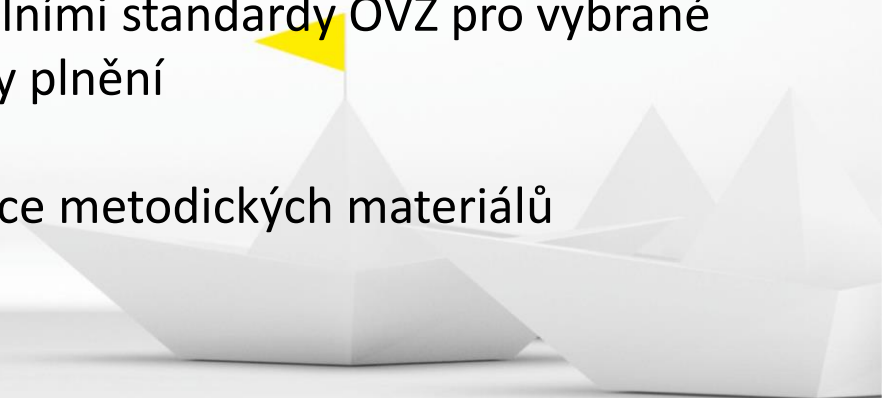
Environmentálně a sociálně odpovědné veřejné zadávání

Strategicky využité veřejné zakázky

- value for money
- nasměrování ekonomiky k udržitelným výrobním i spotřebním vzorcům
- celkově přispívají k dosažení odolné a soudržné společnosti

Akční plán udržitelného nakupování

- s minimálními standardy OVZ pro vybrané předměty plnění
- aktualizace metodických materiálů



PODPORA CENTRÁLNÍCH NÁKUPŮ A SPOLUPRÁCE

Kooperace
a sdílení

Kompetence
znalosti trhu



**Regionální
centra
pro centrální
nákupy**

Podpora SME
a udržitelnosti

Efektivita, standardizace
a unifikace

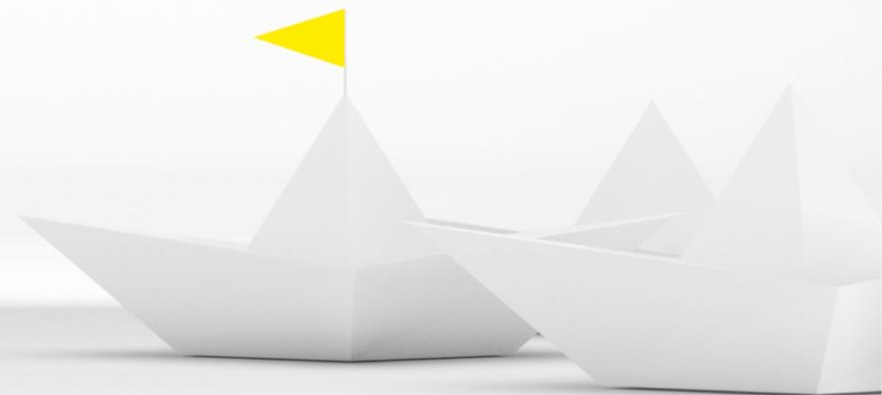
Platforma pro sdílení dobré a špatné praxe

- Jedná se o aktivní sdílení zkušeností a networkingu mezi zadavateli.
- Vstup do Platformy je spojen s podpisem Memoranda o spolupráci s jednotlivými aktéry, ze kterého plynou konkrétní vzájemné závazky.
- Platforma slouží především k rozvoji strategického veřejného zadávání, poradenské a konzultační činnosti v oblasti využívání strategického veřejného zadávání, sdílení informací a příkladů dobré praxe, vzorových textací a k podpoře účasti pracovníků na těchto aktivitách.
- Strůjci konkrétních aktivit budou především samotní členové Platformy

DĚKUJEME



QR kód pro stažení Strategie



Liberec směřující ke klimatické neutralitě

Pavλίna Tvrdíková

**projektová manažerka EU mise „100
klimaticky neutrálních a chytrých měst“
za město Liberec**



NET ZERO CITIES

EU MISSION PLATFORM | CLIMATE NEUTRAL AND SMART CITIES



EU MISSIONS

CLIMATE-NEUTRAL & SMART CITIES

NETZEROCITIES PILOT CITY



STATUTÁRNÍ MĚSTO LIBEREC

100 klimaticky neutrálních a chytrých měst do roku 2030

29.4.2024



Funded by
the European Union

#EUmissions #HorizonEU #MissionCities



LIBEREC JAKO MISSION CITY

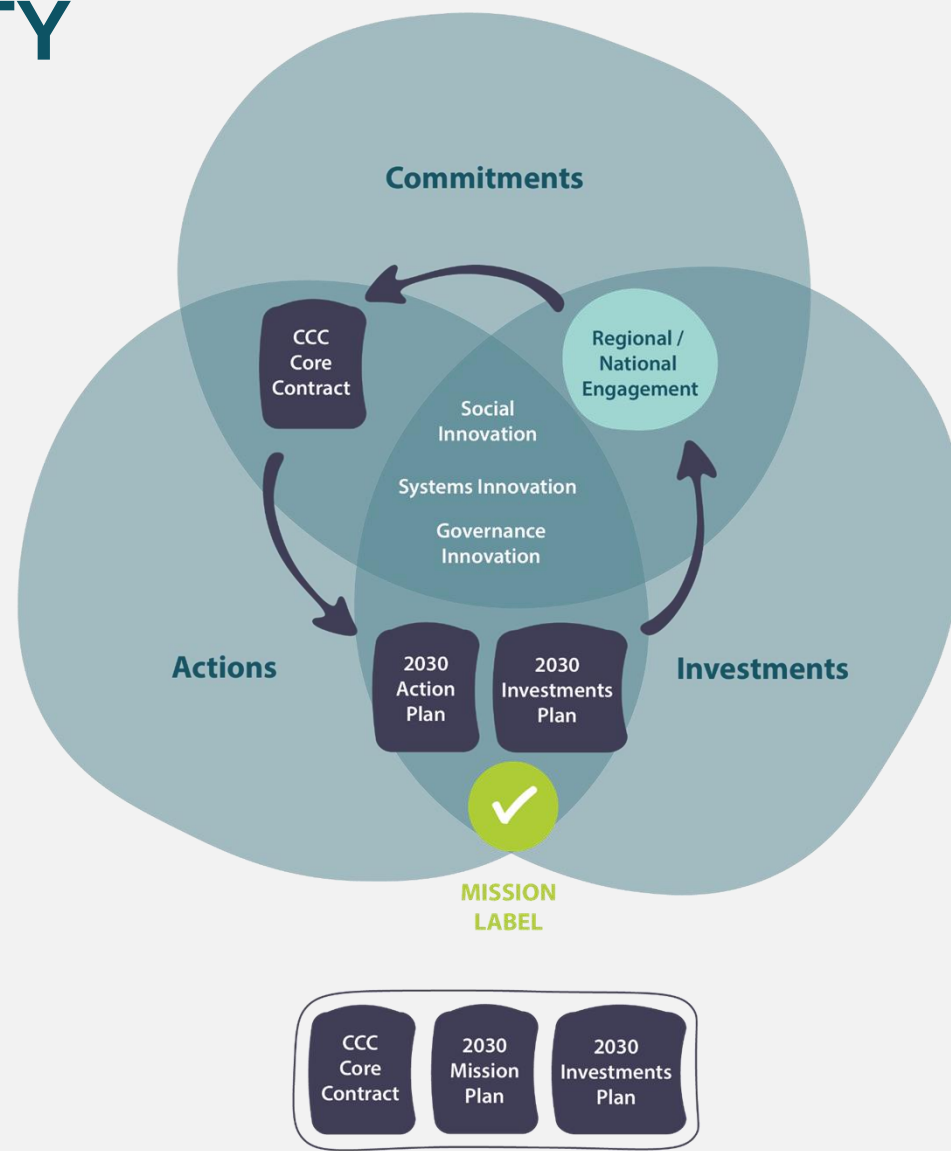


Krátkodobý cíl

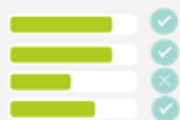
- získání Mission Label
 - podmínkou je vypracování klimatické smlouvy včetně akčního a investičního plánu
- = *validace CCC Evropskou komisí*
= *podzim 2024*

Střednědobý cíl

- nastavení efektivní spolupráce se všemi aktéry (vertikální i horizontální)
- budování interních kapacit



HARMONOGRAM



2022 informace od NZC (workshopy, webináře, city advisor)

2023 **sběr dat** (emisní inventura, analýza stakeholderů)
projekty z HORIZON Europe/2020



2023 **kulaté stoly s odbornou veřejností** (podnikatelský sektor, NNO, veřejná správa)

individuální setkání s vybranými aktéry

2 veřejná fóra



2024 **tvorba akčního a investičního plánu**

revize a schválení klimatické smlouvy, podpis signatáry



9/2024 předložení klimatické smlouvy Evropské komisi k validaci



BARIÉRY



Nedostatečné kapacity města



Legislativní a regulatorní bariéry (OZE)



Nedostatečná spolupráce/komunikace města se soukromým sektorem



Nedostatečná osvěta/vzdělávací systém



NETZEROCITIES PODPORA



- ✓ Revize strategických dokumentů
- ✓ Propojení na odborníky dle potřeby/řešené problematiky
- ✓ Informace o dostupných dotačních titulech a nových nástrojích na EU úrovni
- ✓ Sdílení Best practice
- ✓ Networking (evropská města, projekty)
- ✓ NZC Capital Hub



PODPORA NA NÁRODNÍ ÚROVNI



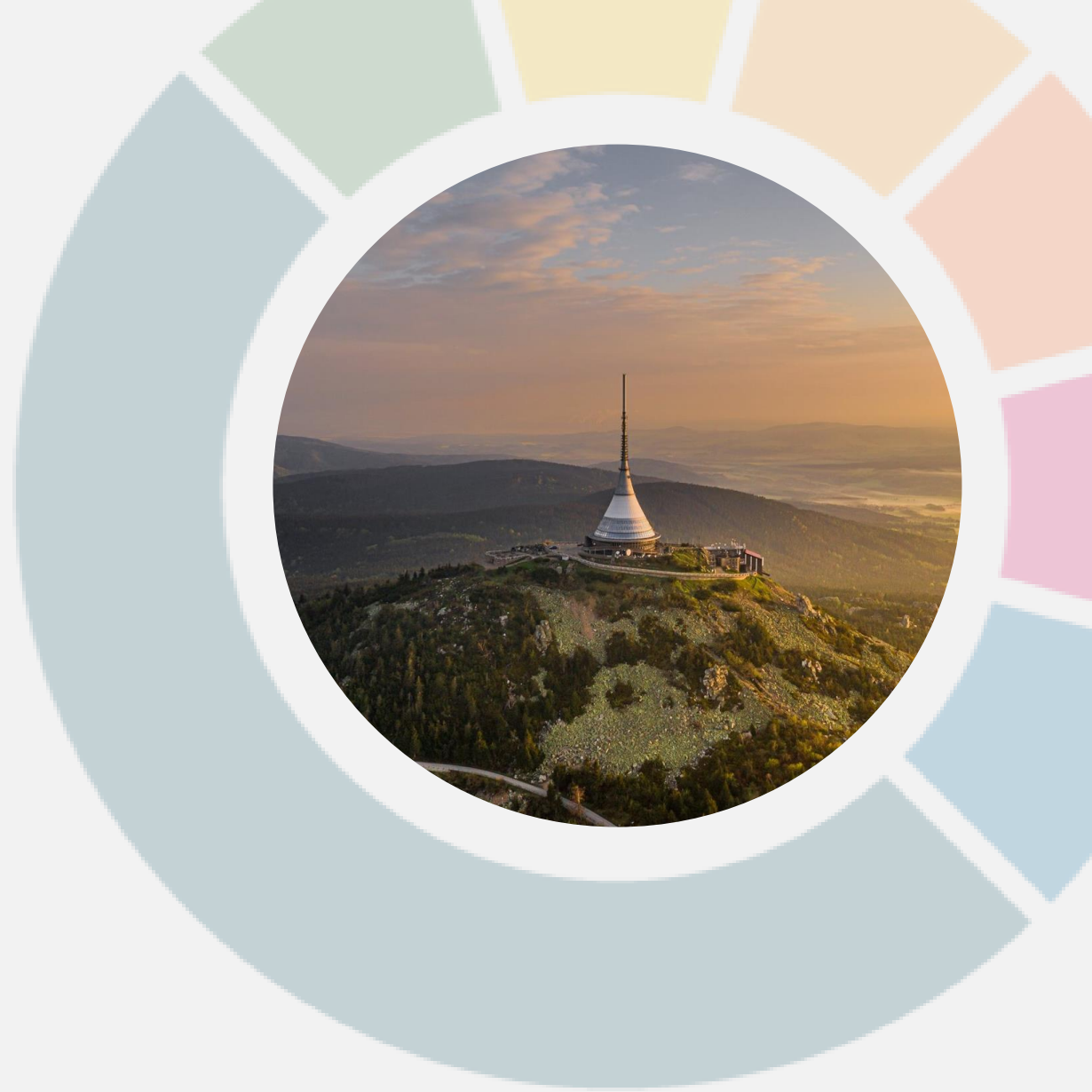
- ✓ Navýšení interních kapacit města
- ✓ Metodická podpora
- ✓ Legislativa, vzdělávání a osvěta (systémová změna)

- ✓ **Podpora v českém jazyce**
- ✓ **Znalost místního prostředí**
- ✓ **Meziresortní zastřešující platforma**



Děkuji za pozornost!

pilotcity@magistrat.liberec.cz



Broumov v evropských projektech

Pavla Jenková

**koordinátorka pro zapojování veřejnosti
město Broumov**





Město Broumov

a mezinárodní spolupráce

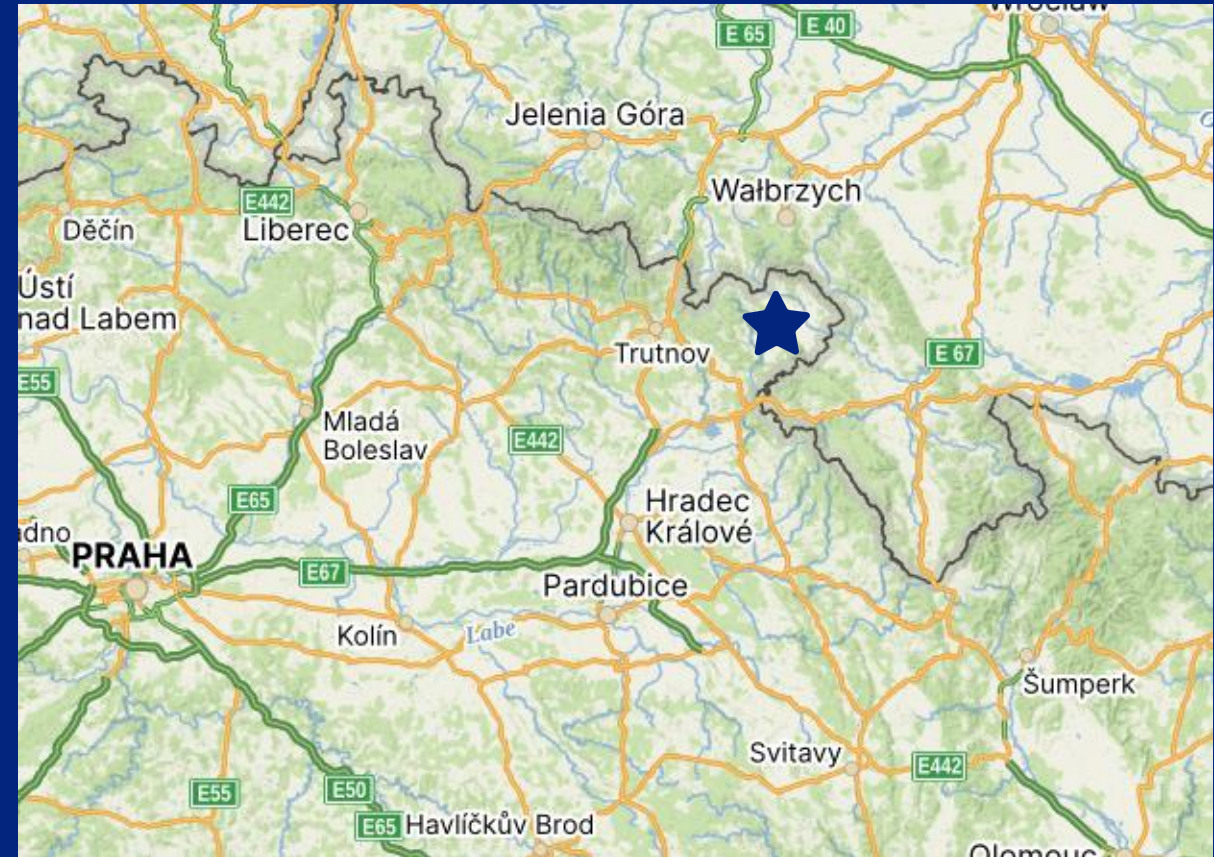


BROUMOV

- z 2/3 obklopeni Polskem
- CHKO Broumovsko
- cca 7 200 obyvatel
- 10% romská komunita

Problémy a výzvy:

- odliv mladých lidí, stárnutí populace
- vysoká míra nezaměstnanosti a exekucí
- nízká míra vzdělanosti
- nedostatečné kapacity



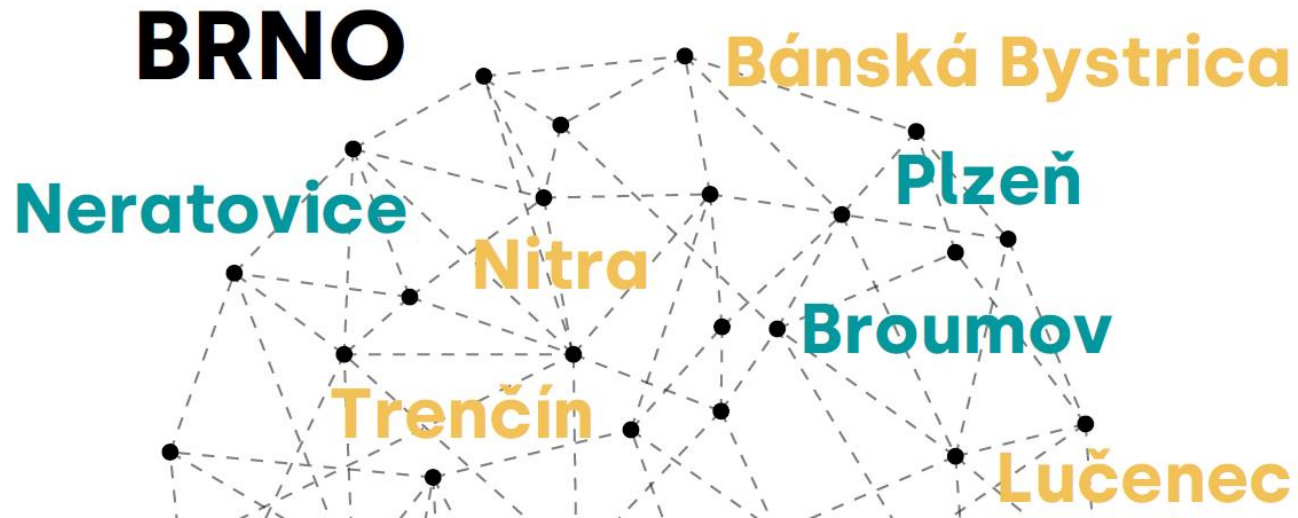
Broumov 2028

The background features a hazy, golden-hour photograph of Broumov Castle and the surrounding town. A thick layer of mist or fog hangs over the scene, creating a dreamlike atmosphere. The castle's dark roof and towers are visible against the bright sky. A white, hand-drawn style line starts from the right side of the '2028' and curves elegantly across the middle of the image, ending near the bottom right corner.

Finalista soutěže
Evropské hlavní město kultury

Česko-slovenská iniciativa URBACT

- Předávání dobré praxe mezi Brnem a ostatními česko-slovenskými městy.
- Výuková metoda El-Sistema.
- fáze předávání zkušeností, fáze implementační a realizační fáze



- finance na rozjezd
- metodická podpora
- nová partnerství -
propojení s městy
a sdílení know-how
- vznik pracovní skupiny
a propojení aktérů v rámci
města



4 kroužky performativního umění pro broumovské děti bez rozdílu a 1 společné vystoupení

- smysluplné trávení volného času
- učení se novým dovednostem
- budování přátelství mezi dětmi i jejich rodinami
- hledání talentů
- zvyšování sebevědomí



- dotace NPO v rámci Podpory kreativního učení
- školní rok 2023/24 - 8 kroužků, více jak 150 dětí



Co nám zapojení do sítě dalo:

- nové zkušenosti a první větší kontakt s Evropou
- kontakty na města a jejich pracovníky* nice a sdílení know-how
- start další spolupráce napříč Evropou



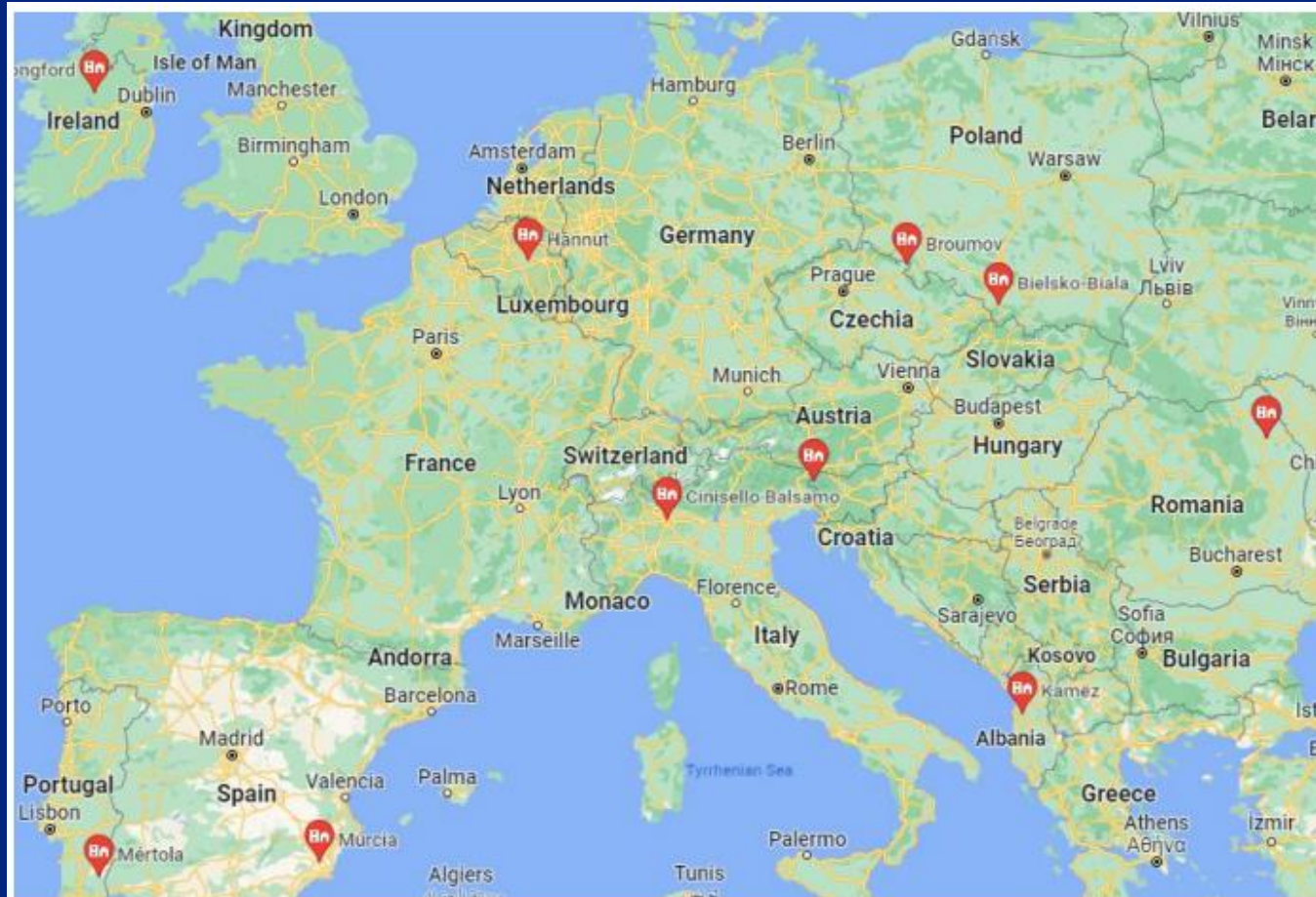


U.R.IMPACT
Prioritising Social Impact in Urban Regeneration

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg



Cinisello Balsamo, Italy
(Lead partner)

Bielsko-Biala, Poland

Bovec, Slovenia

Broumov, Czech Republic

Hannut, Belgium

Kamza, Albania

Longford, Ireland

Mertola, Portugal

Murcia, Spain

Targu Frumos, Romania

<https://urbact.eu/partnersearchtool>

<https://portico.urban-initiative.eu/#>

Téma sítě:

Prioritizování sociálního dopadu při regeneraci měst

Sdílené problémy a výzvy:

- odliv mladých lidí
- centrum města bez lidí
- podnikatelé pomalu odcházejí
- prázdné a nevyužité budovy
- město na hranicích, které je obklopeno chráněnou krajinou

ROZPOČET

Celkový budget sítě: €781 530,04

URBACT: €572 357,04



Celkový budget města Broumov: €60 850,01

Kofinancování Broumova (méně rozvinutý region, 20%): €12 170,00

Personální zajištění projektu, zahraniční výjezdy, PR a komunikace, odborné služby a experti, tlumočení, překlady, občerstvení a pilotní aktivity

[Our Journey

2023

01_TM - DEC2023
Cinisello Balsamo
BLS
Additionality

2024

Online Meeting
Measurability

02_TM - MAR2024
Murcia
Integrated Approach
Measurability

Online Meeting
Social inclusion
Testing Actions

03_TM - OCT2024
Bovec
Sustainable Tourism
Intentionality

Online Meeting
Testing Actions

2025

04_TM - GEN2025
KAMZA
Youth
IAP Review

Online Meeting
governance
models

05_TM - JUN2025
Broumouv
Place making
Measurability - 2

Online Meeting
IAP

06_TM - OCT2025
Heritage & innovation
Intentionality

URBACT



Co-funded by
the European Union
Interreg

Co máme již za sebou

- URBACT University v Malmö
- návštěvu LP a LE v Broumově
- 2 mezinárodní studijní cesty k partnerům
- 4 setkání místní pracovní skupiny
- setkání s podnikateli
- první pilotní aktivity



Co to Broumovu přinese nebo již přineslo

- vznik Integrovaného akčního plánu
- capacity building - 5 zahraničních výjezdů a organizace 1 v Broumově
- URBACT university a City Festival
- vznik místní pracovní skupiny
- finance na pilotáž aktivit
- začátek nových partnerství - BB29

Pokud chcete
vědět víc:



Pavla Jenková

koordinátorka projektu

pavla.jenkova@aprb.cz

tel.: 724 039 531

Jana Durdincová

finanční manažerka projektu

durdincova@broumov-mesto.cz

STUDY VISITS BROUMOV



Financováno
Evropskou unií
NextGenerationEU



Národní
plán
obnovy



MINISTERSTVO
KULTURY

Záměrem projektu Study visit Broumov 2028 je prohloubení mezinárodní spolupráce s finalisty soutěže Evropské hlavní město kultury (EHMK) - Tartu 2024, Braga'27 a Bourges 2028.



KULTURA BEZ HRANIC

CZ.11.04.02/00/23_003/0000038

Prohloubení přeshraničních vazeb obyvatel
a institucí česko-polského pohraničí

Interreg



Spolufinancováno
Evropskou unií



Nadace
Olgy
Tokarczukové



Česko - Polsko

Projekt je spolufinancován z prostředků Evropského fondu pro rozvoj v rámci programu Interreg Česko-Polsko 2021-2027

NÁŠ CYKLOREGION II. NASZ REGION ROWEROWY II.

CZ.11.02.01/00/23_004/0000054

Interreg



Spolufinancováno
Evropskou unií



Česko - Polsko

Projekt je spolufinancován z prostředků Evropského fondu pro rozvoj v rámci programu Interreg Česko-Polsko 2021-2027.
Projekt dofinansowany jest ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Interreg Czechy Polska 2021-2027.

CYCLE UP!



CYCLE UP! connects *artists, decision-makers and communities* who care about our climate to find *creative ideas and solutions* to bring more bicycles to our streets. [Read more](#)



GOETHE
INSTITUT



ČESKÁ CENTRA
CZECH CENTRES



BOMIASTO.PL



Co-funded by the
European Union



TandEM Women in Cycling

Ostrava v mezinárodních projektech

Ondřej Dostál

**vedoucí Oddělení strategického plánování
město Ostrava**



Strategický plán rozvoje města Ostravy na období 2017-2023

fajnOVA

OSTRAVA!!!



FAJNOVA

„Tvoříme plán pro lidi.
Obyvatelé města by proto
přirozeně měli být součástí
jeho tvorby.“

- Tomáš Macura, primátor

OSTRAVA III

▼ Vize Ostravy - jaké chceme město mít v roce 2030?

- Ostrava je blíže světu, lidem a přírodě.
- Ostrava je sebevědomé evropské město nabitě energií aktivních lidí.
- Ostrava nabízí vysokou kvalitu života pro všechny generace.
- Ostrava je městem, které láká mladé, pracovitě a talentované obyvatele. Trend odcházení se podařilo zastavit a zvrátit.
- Ostrava úročí svou průmyslovou tradicí.
- Ostrava prosperuje díky vzdělaným, podnikavým a kreativním lidem, kteří se aktivně spolupodílí na věcech veřejných.
- Ostrava vyvíjí a využívá inovativní technologie, šetrné k přírodě a životnímu prostředí.
- Ostrava se ve svém rozvoji inspiroje úspěšnými projekty realizovanými v evropských a světových městech.



— ➤ Ostrava je město pro nové začátky.



Propojit město uvnitř
i se světem



OSTRAVA!!!

Metropole regionu | Bohatství v lidech | Zdravé město

Migrační saldo obyvatel



4 733 obyvatel

Podíl obyvatel do 15 let



14,7 % obyvatel

Podíl obyvatel ve věku 15-64 let



64,2 % obyvatel

Podíl obyvatel s vysokoškolským vzděláním



18,3 % obyvatel

Počet přenocování v ubytovacích zařízeních



608 930 přenocování

Počet cizinců



20 856 cizinců

Počet pracovních míst v průmyslových zónách



15 189 míst

Počet projektů mezinárodní spolupráce



14 projektů



TEMPORARY USE • DYNAMICS FOR LIFE

Fitting
temporary use
in the legal
framework

 **URBACT**
Driving change for
better cities



European Union
European Regional Development Fund

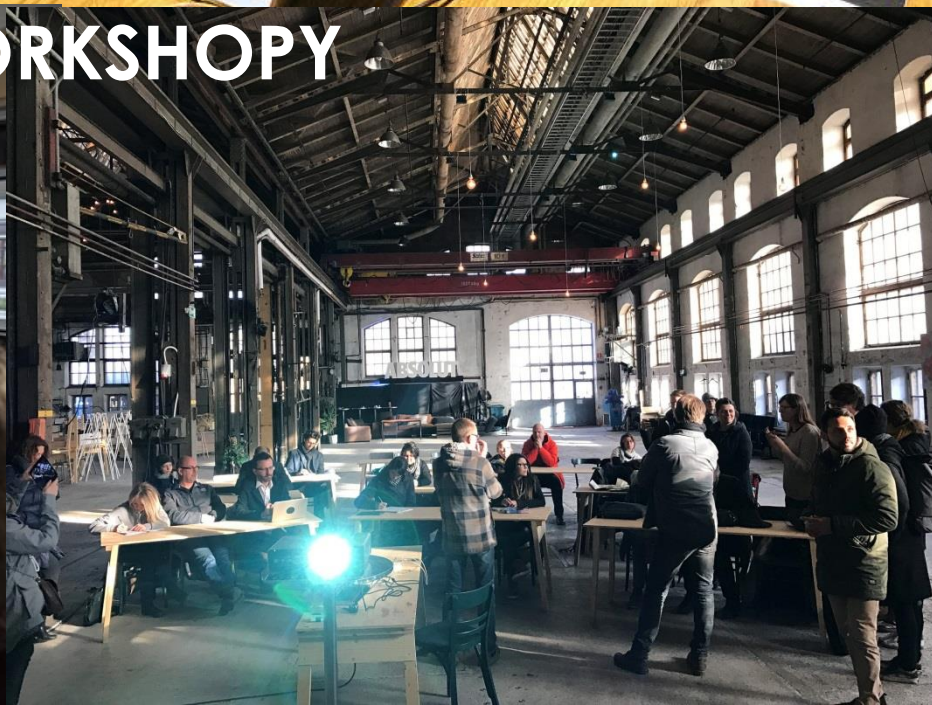



TEMPORARY USE • DYNAMICS FOR LIFE





MEZINÁRODNÍ WORKSHOPY





Veřejná debata k projektu, Cooltour



Prezentace projektu na Svazu měst a obcí v Bratislavě



Prezentace projektu na Ostrava Positive



Prezentace projektu na mezinárodním workshopu v Brně





WISH YOU WERE



JOIN OUR CLAN

(Scotland welcomes talented people)

WORK >

LIVE >

MOVE >







What topics should Ostrava focus on the most?



MAPPA!!!



Jak se tvořil plán



20 000+ (zapojení občané a návštěvníci Ostravy)



250 (členové řídicího výboru, pracovních skupin a zapojené osobnosti a myšlenkoví lídři)



19 (tým pro zpracování plánu)



Participatory approach in creating City Strategic Development Plan

Involving citizens in urban planning for sustainable change.

OSTRAVA / CZECH REPUBLIC

Integrated Urban Development

City management

Participation

Urban planning



I LIKE IT

16

SIZE OF CITY

291 634 habitants

CONTACT

Ondrej Dostál
Strategic Planning Specialist



SEND EMAIL



SEE WEBSITE



URBACT City Festival

3-5 October 2017 Tallinn Estonia





URBACT_CZ @URBACT_CZ · 4. 10.



Stánek města Ostravy, které obdrželo titul "Město s dobrou praxí OP URBACT", se těšil velkému zájmu evropských měst [#URBACTFest](#) [@fajnOVA_cz](#)







An integrated toolbox for deprived neighbourhoods

A local development strategy for neighbourhoods and areas of priority Intervention

LISBON / PORTUGAL

Governance

Integrated approach

Disadvantaged neighbourhoods

Participation

Urban planning



I LIKE IT

53

SIZE OF CITY

546 245 inhabitants

CONTACT

Miguel Brito
Head Local Development
Department, Lisbon City Council



SEND EMAIL

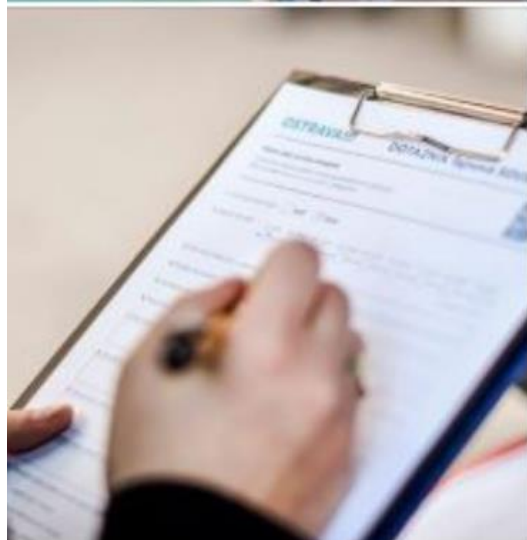


SEE WEBSITE



com.UNITY.lab
empowering local development







Com.Unity.Lab: Ostrava TNMeeting: Agenda and meeting link

Je spuštěné nahrávání Tato schůzka je nahrávána. Připojením souhlasíte s nahráváním této schůzky. Zásady ochrany osobních údajů

Zavřít Ztlumit (Ctrl+Shift+M)

Chat schůzky

DP Daniela Patti (Eutroplan) (Guest) (Host) 12:57
15-17 June city Festival

SH Sam Hurulean 12:58
There are also some interesting place-making toolboxes (very practical) to be found here with nice ideas/inspiration: <https://placemaking-europe.eu>

DP Daniela Patti (Eutroplan) (Guest) (Host) 12:58
Please share all the examples on the Drive!

12:58
Urbact city festival? Online?

LS Laura Sobral (Guest) (Host) 13:00
yes, Katerina, we will share it :-)

Napište novou zprávu

+3 MN DA LL TL MJ CF AS MA SD MG SH

Windows taskbar: 13:00 24.02.2021

24/2/2021



Mezinárodní mítink věnovaný Ostravě

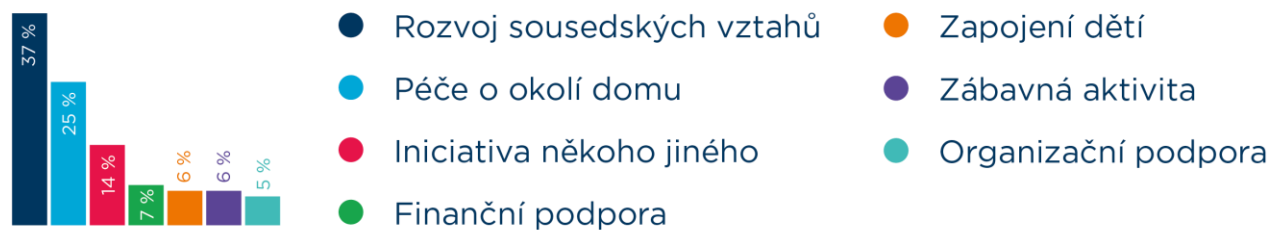
Slide č. 37 - 52
4 otázky +
návrhy řešení
partnerských měst

Občané mají pocit, že se mohou s prosbou o drobnou sousedskou výpomoc obrátit v průměru na zhruba

3 sousedy

Pokud by lidé byli ochotní podílet se na komunitních aktivitách, motivoval by je:

128 odpovědí





**POZNEJ
SVÉHO
SOUSEDA!**

Získejte až
10 000 Kč na
aktivity pro vás
a vaše sousedy
na Dubině.



SOUSEDSTVÍ!!!

Ani 100 000, ani 150 000 ale rovnou 200 000 korun! 🙌 To je konečná částka, kterou jsme rozdělili mezi vaše nápady v rámci první vlny Sousedství!!! 🌊 A proč se rada městského obvodu rozhodla částku navýšit? Protože jste nám poslali 36 žádostí a chtěli jsme podpořit co nejvíce aktivit pro sousedy. 🗨️🍷🍷 V květnu a červnu se jich uskutečnil celkem 29. 🍀





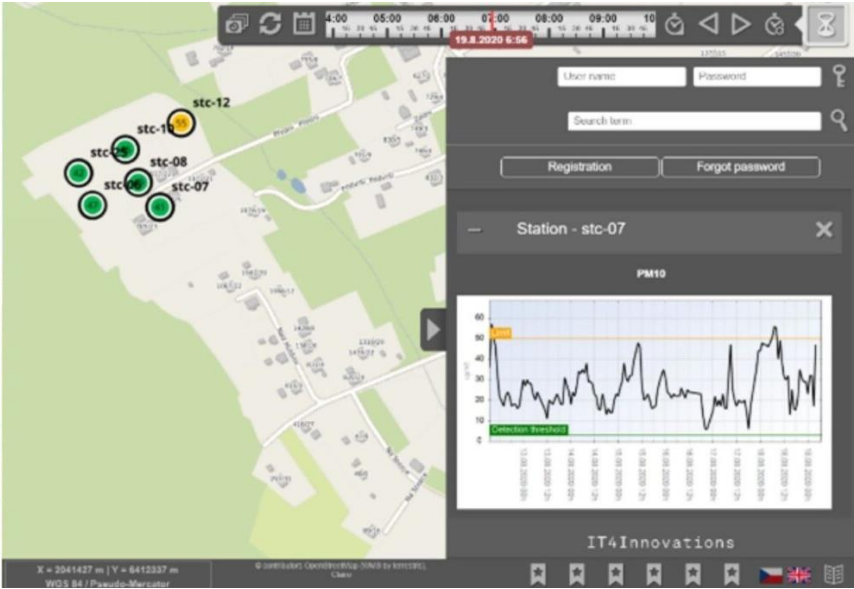
2019



2021



INOVATIVNÍ
VÝSADBA STROMŮ
V OSTRAVĚ



Mezinárodní projekty

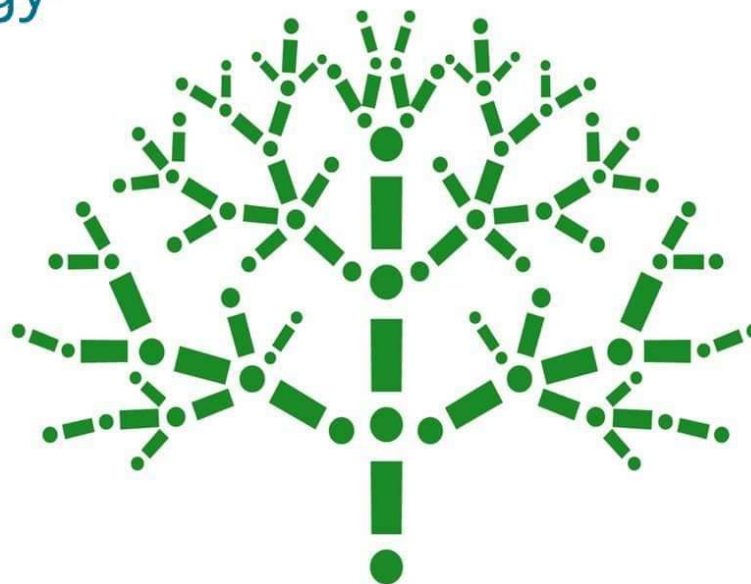
OSTRAVA!!!



Covenant of Mayors
for Climate & Energy
EUROPE



Thematic Partnership
Greening Cities



OSTRAVA!!!

**CANDIDATE FOR EUROPEAN
GREEN CAPITAL 2020**

Vize Ostravy - jaké chceme město mít v roce 2030?



Ostrava se ve svém rozvoji inspičuje úspěšnými projekty realizovanými v evropských a světových městech.

— ➤ Ostrava je město pro nové začátky.

Aktuální informace sledujte na webu a sociálních sítích



fajnova.cz



fajnova_cz



fajnova_cz



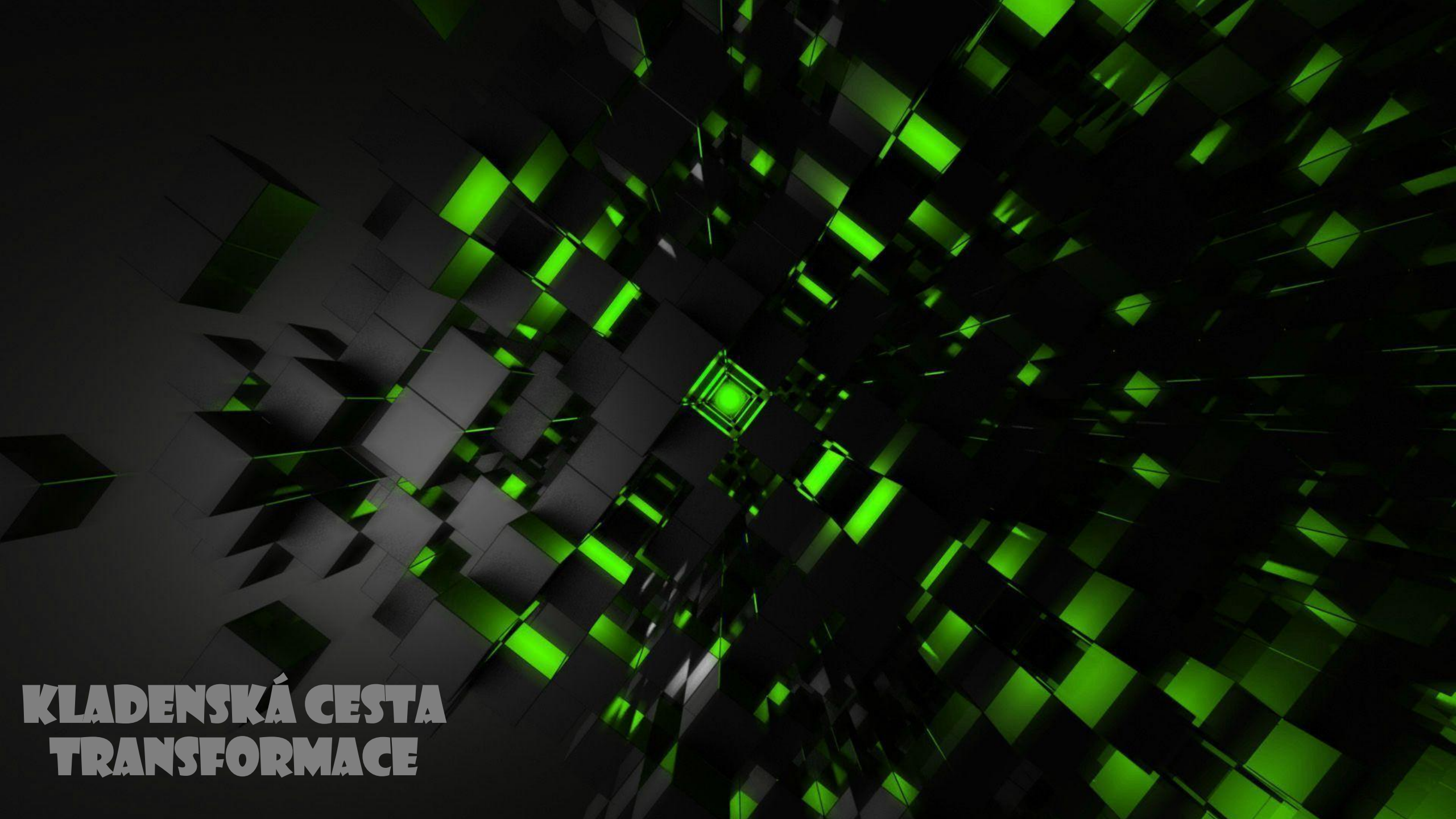
fajnova_cz

Na cestě k vyšší energetické soběstačnosti

David Škorňa

***vedoucí energetické transformace
a koordinátor mezinárodních projektů
město Kladno***

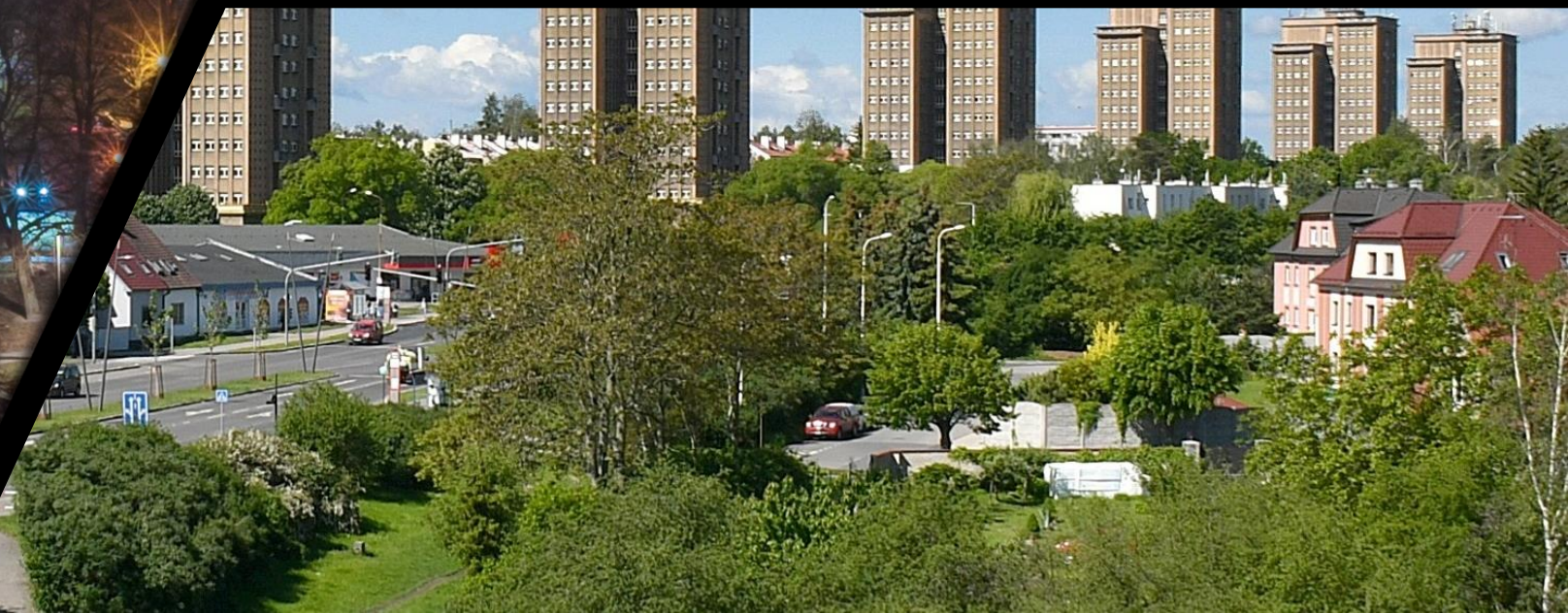




**KLADENSKÁ CESTA
TRANSFORMACE**

MINULOST ... SOUČASNOST ...





HNACÍ SÍLY ZMĚNY...

**IT SYSTÉM
PRO ENERGIE**

DATA

EM (ISO 50001) MĚ

BYZNYS PLÁN

LIDÉ

RENOVACE

SECAP

SMART CITIES

ODPADNÍ TEPLLO

**POSITIVE ENERGY
DISTRICT**

**PILOTNÍ
PROJEKT**

KONCESE NABÍJENÍ

ENERGETICKÁ FLEXIBILITA

OZE

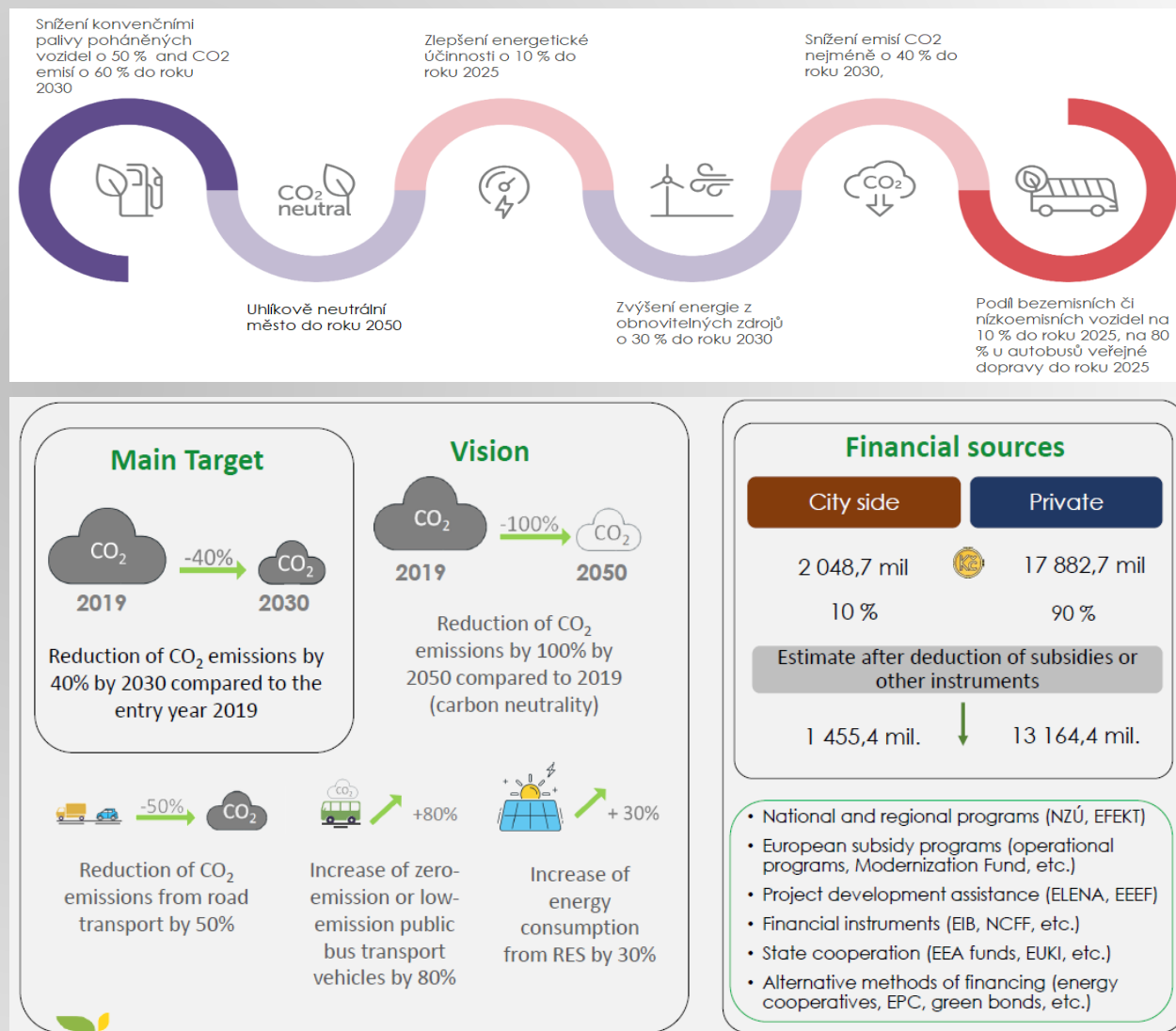
SOBĚSTAČNOST

UCEEB

PARTNERSTVÍ

Transformace ... Od vize ... přes cíle ... pro konkrétní investiční akce

- Tempo transformace ve městě urychlují inovativní projekty (např. SPARCS, GLocalFlex).
- Budujeme znalostní kapacity a partnerství - ČVUT UCEEB, městská/regionální energetická platforma a pracovní týmy.
- Urychlení = Green Deal, geopolitická situace, přístup Francie a Německa, technologický pokrok.
- Nejdeme cestou skokových změn; jde o evoluci a postupnou modernizaci infrastruktury a diverzifikaci zdrojů.
- Nutnost rozsáhlých technologických změn ve všech sektorech vč. změny dopravních návyků.
- Zároveň jde o ekonomický potenciál.
- Reagujeme jasnou vizí a strategií - SECAP Kladno 2030 (postupná dekarbonizace hospodářství).



Konkretizace ... lidská práce, data, smart ...

EURO CERT group
Certifikační orgán č. 3115 certifikující systémy managementu
akreditovaný ČIA podle ČSN EN ISO/IEC 17021-1:2016

vydává

CERTIFIKÁT

který je dokladem
Statutární město Kladno



náměstí starosty Pavla 44, 272 52 Kladno, IČ: 00234516

v oboru

**hospodaření s energií Statutárního města Kladno
a jeho organizací**

zavedlo a udržuje systém managementu
hospodaření s energií splňující požadavky

ČSN EN ISO 50001:2019

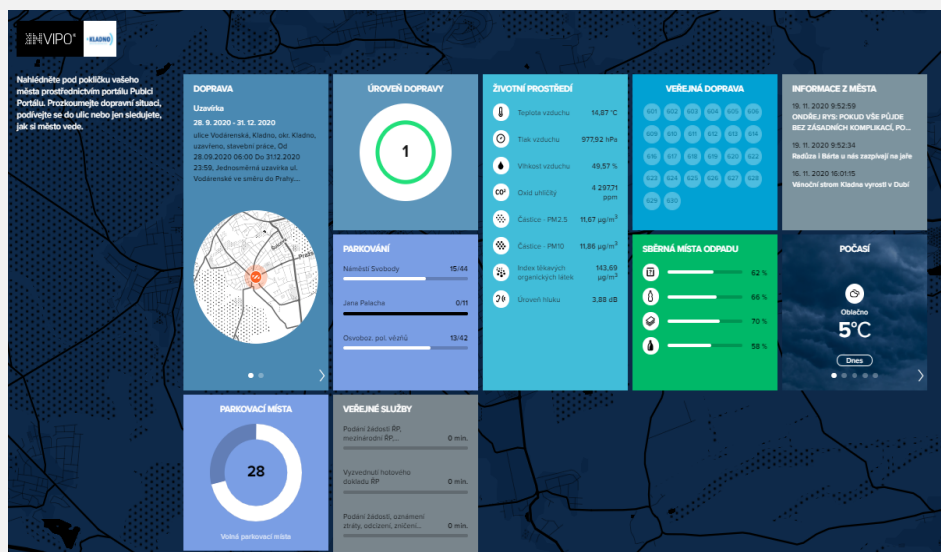
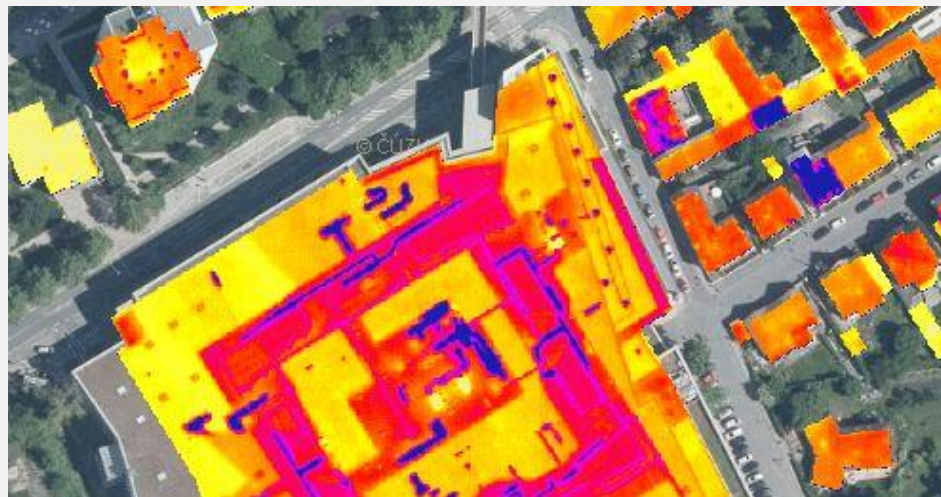
Registrační číslo certifikátu: 60/EnMS/23
Platnost certifikace stanovena do: 11. 12. 2026
Platnost současněho certifikačního cyklu od: 12. 12. 2023
Datum prvního udělení certifikace: 12. 12. 2023

V Roztokách, dne 12. 12. 2023

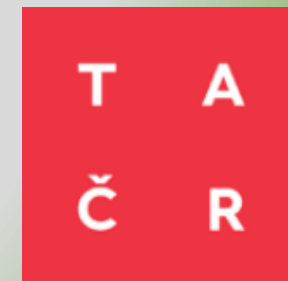
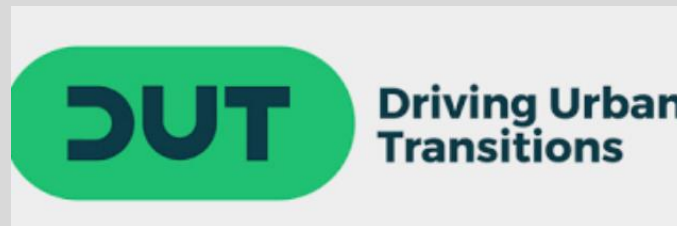
Ing. Dagmar Pastýřková
vedoucí certifikačního orgánu



Seznam míst patřících do certifikované oblasti je uveden v příloze tohoto
certifikátu, která tvoří jeho neoddílnou součást a obsahuje 6 stran.
EURO CERT CZ, a.s., Ušedská 2370, 252 63 Roztoky, IČ: 26699117, DIČ: CZ26699117
Tel.: +420 234 222 111, e-mail: info@eurocert.cz, web: www.eurocert.cz



- Renovace budov (23 budov)
- Výroba čisté energie a nový byznys model pro město
- Postupný retrofit veřejného osvětlení
- Postupná modernizace CZT
- Elektrifikace veřejné dopravy
- Podpora budování sítě nabíjecích stanic pro individuální dopravu.
- Energeticky plusová městská čtvrť.
- Využití odpadního tepla u vybraných budov.
- Velké projekty na revitalizaci území na území města.
- Systémové řešení energy managementu ISO 50001:2019.



**ENERGIE ... BYZNYS PLÁN, PED,
PARTICIPACE, FLEXIBILITA ...**

Spotřeba energie dle sektorů

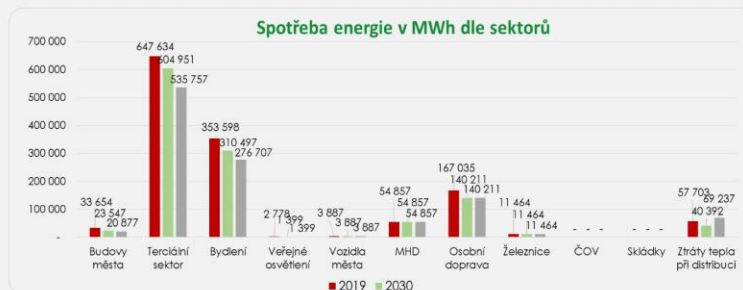
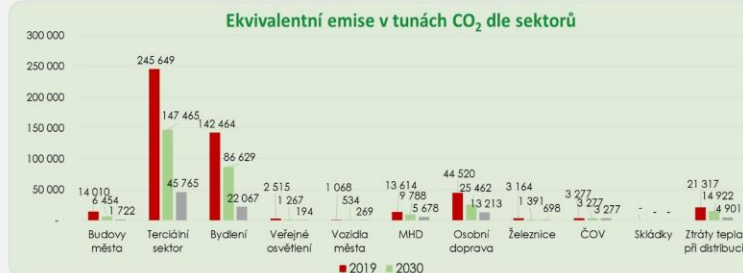
Akční plán udržitelné energie a klima Statutární město Kladno

Vstupní emisní inventura (BEI) včetně komplexního přehledu energetických parametrů je zpracovávána pro celé katastrální území Statutárního města Kladna, tedy pro území 6-ti městských částí: Kladno, Rozdělův, Kročehlavy, Dubí, Vrapice a Švermov. Sektory zahrnuté v inventuře jsou takové, které svou činností mají vliv či přímo produkuje emise CO₂ nebo další skleníkové plyny, které jsou dle metodiky IPCC přepočteny podle emisních faktorů.



Sektory podílející se na spotřebě energie (2019)

Sektor	Spotřeba energie [MWh]	Emise CO ₂ [tun]
Terciální sektor	647.634	245.649
Bydlení	353.598	142.464
Osobní a nákladní doprava	167.035	44.520
Hromadná doprava	54.857	13.614
Městské budovy	33.654	14.010
ČOV	-	3.277
Železniční doprava	11.464	3.164
Veřejné osvětlení	2.778	2.515
Městská vozidla	3.887	1.068
Ztráty tepla při distribuci	57.703	21.317



Výroba energie

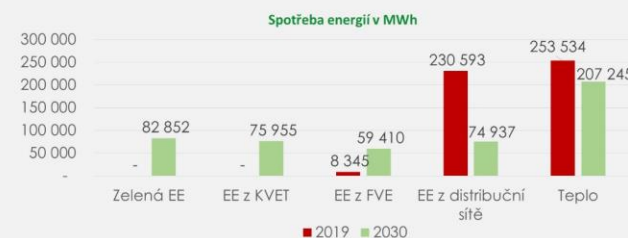
Akční plán udržitelné energie a klima Statutární město Kladno

Hlavní zdrojem vyrobené energie na území města je Teplárna Kladno s.r.o., která produkuje teplo a elektrickou energii v kogeneračním režimu. Dále zde byly zahrnuty veškeré zdroje lokální výroby elektrické energie. Prioritním cílem je omezení spotřeby co možná největšího množství elektrické energie produkované z fosilních zdrojů v místní teplárně. Současně je však ale žádoucí, aby byl zachován odběr tepla pro vytápění budov a ohřev teplé vody, aby byla využita co největší část tepla z teplárny, které je produkované v kogeneračním režimu.



Výroba energie - opatření

- Energeticky úsporná opatření na budovách a veřejném osvětlení
- Energeticky úsporná na rozvodech tepla Podpora elektromobility
- Instalace FV elektrárnen
- Lokální kombinovaná výroba tepla a elektřiny
- Nákup a využití zelené energie
- TEPO – rozvoj služeb

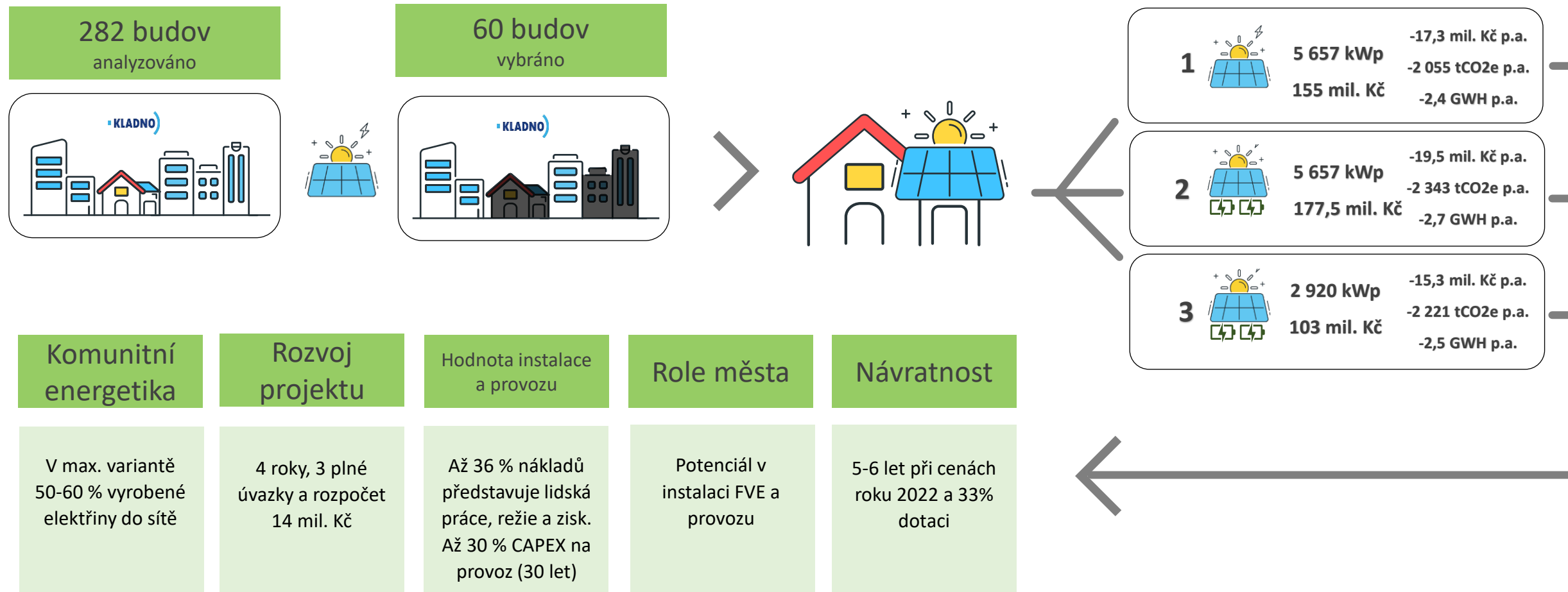


*Jedná se o předpoklad energetického mixu pro dosažení cílů 2030 na území města Kladna, nicméně využití zdroje a jejich poměr se mohou lišit.

Bilance úspor energie a emisí

	2019	2030	Změna
Vlastní spotřeba tepla z teplárny	195 832 MWh/rok	166 853 MWh/rok	-15 %
Ztráty tepla při distribuci	57 703 MWh/rok	40 392 MWh/rok	-30 %
Spotřeba el. energie z distribuční sítě	230 593 MWh/rok	74 937 MWh/rok	-68 %
Spotřeba zelené el. energie	0	82 852 MWh/rok	+100%
Spotřeba el. energie z KVET	0	75 955 MWh/rok	+100%
Spotřeba el. energie z FVE	8 345 MWh/rok	59 410 MWh/rok	+612 %

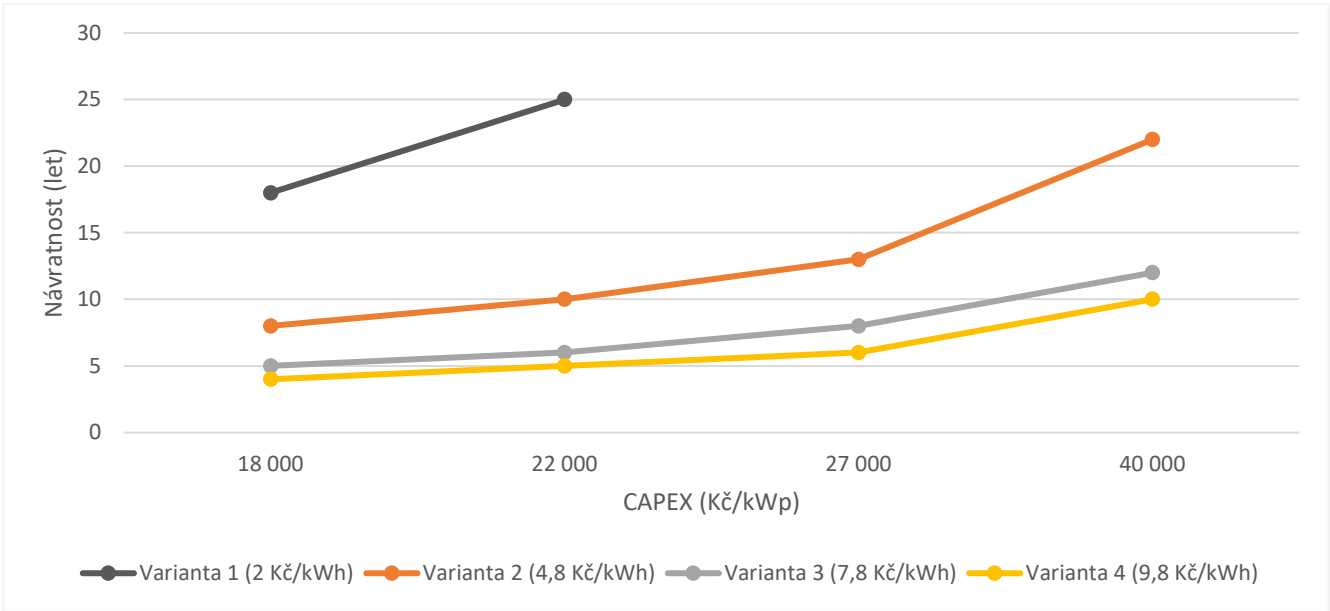
Analýzy potenciálu FVE



Na 60 uvažovaných budovách lze instalovat FVE až 5 657 kWp výkonu. Výkon s minimálními přetoky do sítě je 2 920 kWp.

Maximální výkon s bateriemi				Maximální výkon bez baterií				Minimální přetoky s bateriemi			
Instalovaný výkon	Investice	Úspory nákladů	Přetoky do sítě	Instalovaný výkon	Investice	Úspory nákladů	Přetoky do sítě	Instalovaný výkon	Investice	Úspory nákladů	Přetoky do sítě
kWp	tis. Kč	tis. Kč/rok	%	kWp	tis. Kč	tis. Kč/rok	%	kWp	tis. Kč	tis. Kč/rok	%
5 657	177 416	19 494	52 %	5 657	154 790	17 271	62 %	2 920	103 171	15 269	16 %
Investičně nejnáročnější varianta s podobně dlouhou návratností jako varianta bez baterií. Vyšší objem vyrobené elektřiny ale znamená vyšší roční úspory, což zvyhodňuje tuto variantu nad oběma alternativami v dlouhodobější perspektivě.				Méně investičně náročná varianta, v základním scénáři má podobnou návratnost jako varianta s bateriemi. Výhodnější se stává při vyšších cenách přetoků.				Nejméně investičně náročná varianta s nejkratší dobou návratnosti. Potenciální růst cen přetoků (včetně jejich využití v rámci komunitní energetiky) tuto variantu znevýhodňuje.			

5-6 let je návratnost investice při cenách elektřiny z roku 2022 a 33% dotaci



Návratnost investice určují primárně:

- úspora financí za elektřinu nakupovanou ze sítě (variabilní složka ceny elektřiny)
- pořizovací náklady (CAPEX)

Ostatní náklady jsou uvažovány konstantní (výkup přebytků: 1 Kč/kWh, provozní náklady: 1 % investičních/rok, cena peněz: 4 %, snižování výkonu panelů: 0,5 %/rok)

Výše variabilní složky ceny elektřiny	Varianta 1 (2 Kč/ kWh)	Varianta 2 (4,8 Kč/ kWh)	Varianta 3 (7,8 Kč/ kWh)	Varianta 4 (9,8 Kč/ kWh)
Situace	FVE mimo budovu (např. na volné ploše) nebo model pronájmu střechy	Stav do roku 2021	Realistický střednědobý vývoj	Aktuální ceny 2022

Náklady na kWp FVE (CAPEX)			
18 000 Kč	22 000 Kč	27 000 Kč	40 000 Kč
Základní varianta s dotací 33 %	Optimistická varianta	Základní varianta	Základní varianta vč. akumulace

PROVOZNÍ MODELY

DETAILNÍ ROZPAD POLOŽEK NÁKLADŮ

PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ – PŘÍPRAVA, REALIZACE

KARTY BUDOV (EKONOMICKÉ-ENERGETICKÉ MODELY)

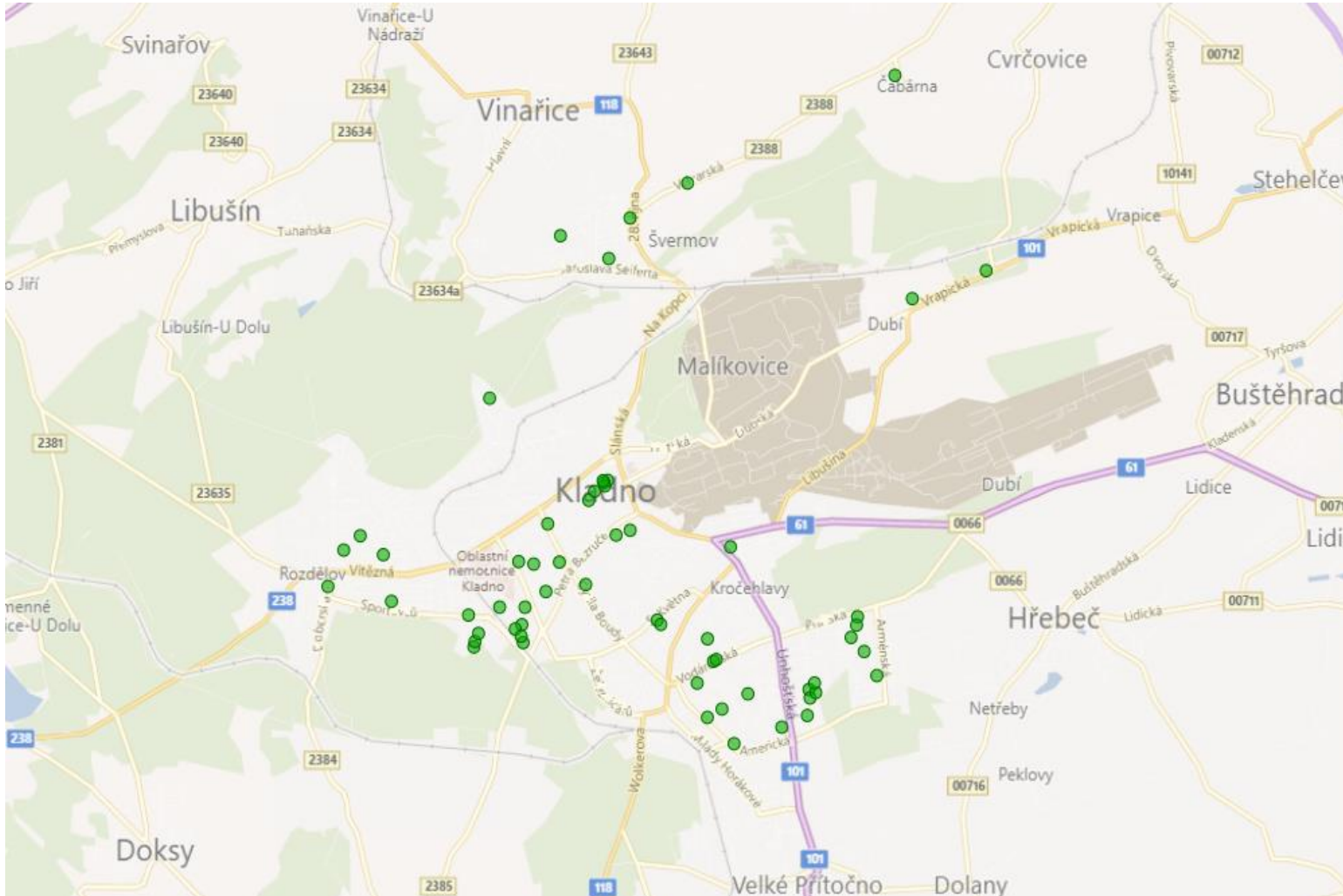
NÁVRH PŘÍSTUPU K ENERGETICKÝM KOMUNITÁM

AKČNÍ PLÁN

Statické posudky, PBŘS

Licencování, Žádosti o připojení, Smlouvy se správcem budov

Rozmístění a související aktivity (realizace i příprava)...



- Středisko Čabárna – FVE, FTE; nová plusová budova
- Zimní stadion – energo, inovativní FVE, TČ
- Energetická flexibilita – testování v mezinárodním projektu
- Positive Energy District – finalizace konceptu, v plánu koncept IoT a Digitální dvojče.
- Síť AC nabíjení (koncesní model)
- Vytipování míst na carporty

- Město: několik rolí (produkce energie, nákup energie, propagace, mediace, facilitace, komunikace).
- Pilotní testování energetických komunit
- 3x SVJ, 1x SBF; memorandum o spolupráci
- Fáze:
 - *Analýza možných modelů energetických společenství*
 - *Technický návrh pro vzorové objekty ve městě Kladno*
 - *Návrh investičního, byznysového a organizačního modelu provozu FVE pro vzorové objekty*
 - *Návrh dokumentace k založení energetického společenství*
 - *Šetření a představení technického návrhu na setkání se zástupci SBF a SVJ,*
 - *Vypracování souhrnné zprávy ke vzorovým objektům.*
 - *Rozhodování města o zapojení; využití výzev, KOMUNERG ...*
- Vedeme Task Group pro Energetické komunity pod SCALABLE Iniciativou EK; URBIS, 6.6. míting.



1 Spain

tecnalia  

2 France

3 Switzerland

4 Germany

5 Czech Republic

6 Serbia



7 Finland

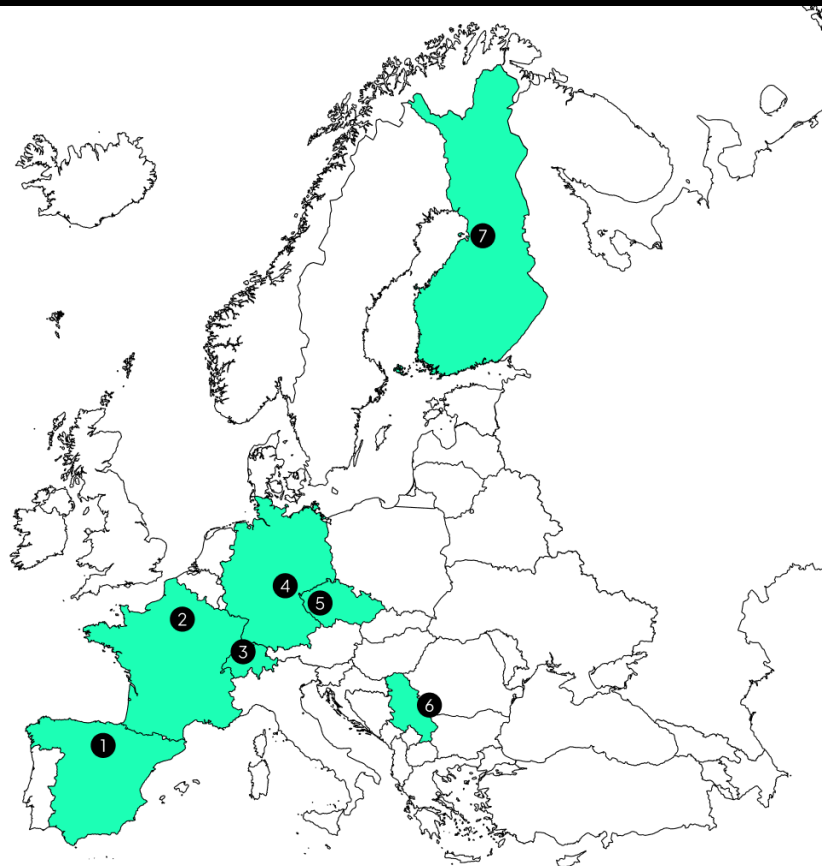
  



19 /
partners
(5 associate)

7 /
countries

6 /
pilot sites



Zvýšení účasti spotřebitelů energie na trhu s reakcí na poptávku s nízkými vstupními bariérami a náklady.

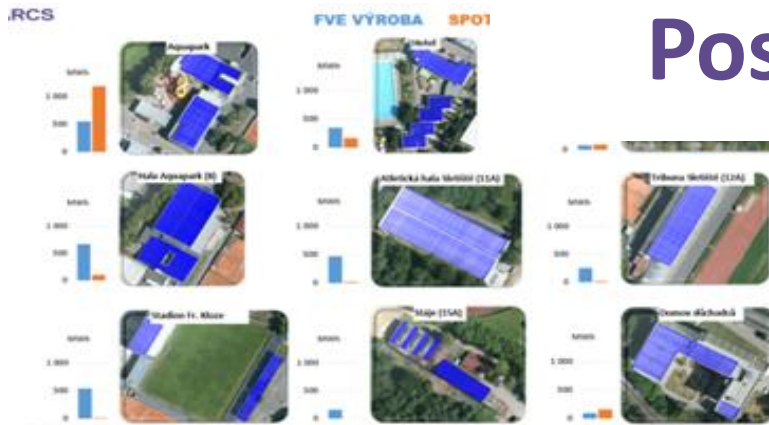
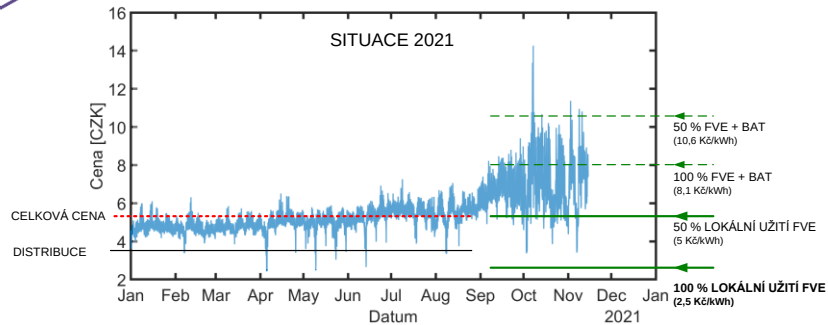
Poskytnutí životaschopných interoperabilních řešení a produktů pro všechny úrovně sítě (od domácností po průmysl), které umožní lepší integraci OZE.

Vytvoření živého meziodvětvového ekosystému, který bude demonstrovat reakci na poptávku a příležitosti pro malé a střední podniky a začínající podniky.

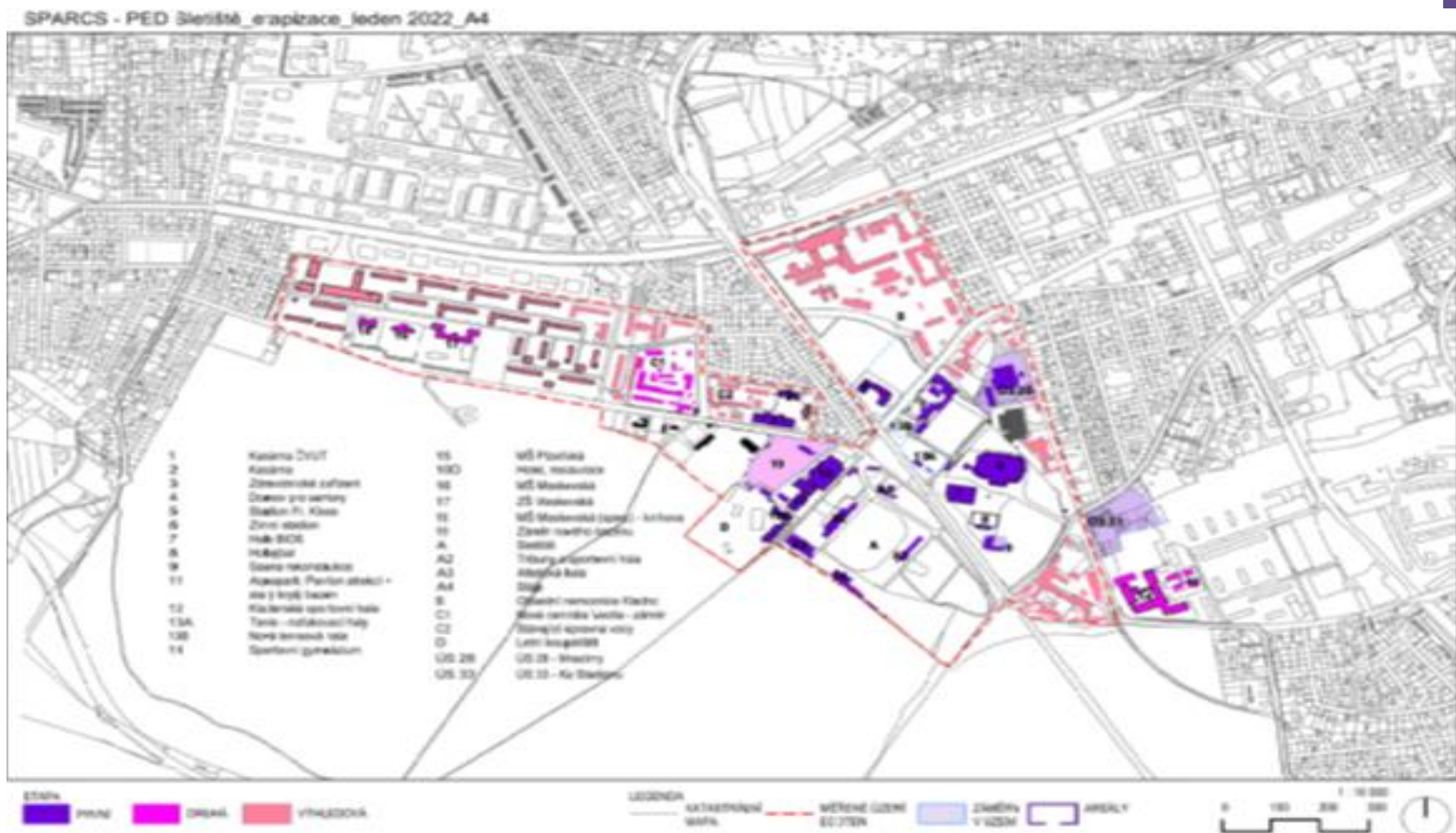
Vytvoření interoperabilního trhu založeného na katalogu zařízení, služeb a hardwaru/software.

Demonstrace založená na součástech a řešeních vyzkoušených v reálném provozu.





Positive Energy District



NEW PLUS ENERGY BUILDING



VI
ZE



Výzkumný projekt evidence-based rozhodování

Filip Kučera

**Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy
a práva, Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně**



Behaviorální přístupy k evidence-based rozhodování v Konceptu Smart Cities

T A
Č R

Tento projekt je spolufinancován se státní podporou
Technologické agentury ČR v rámci Programu SIGMA.

www.tacr.cz
Výzkum užitečný pro společnost.



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

III ČESKÉ
PRIORIT

Agenda

Představení projektu

- UTB & České priority
- Výchozí předpoklady a cíl
- Aktivita a harmonogram

Předběžné výsledky diagnostické fáze

Představení projektu

Projektový tým



Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
Fakulta managementu a ekonomiky

- Ústav regionálního rozvoje, veřejné správy a práva
- Řešení projektů TAČR v oblasti rozvoje municipalit
 - mj. metodika **Behaviorální impulsy pro lepší města a kraje**)
 - spolupráce na zpracování strategických a koncepčních dokumentů municipalit



- Think-tank usilující o integraci vědeckých poznatků a analýz do procesu tvorby a implementace veřejných politik
- Podpora veřejné správy v **Evidence-informed policy-making**
- Návrhy možných cest k modernizaci veřejné správy
- Spolupráce také s výzkumnou a neziskovou sférou a veřejnou sférou

Představení projektu

Základní informace

Název **Evidence-based smart cities / EBSC**

Oficiálně Behaviorální přístupy k evidence-based rozhodování v Koncepci Smart Cities

Doba realizace září 2023 – únor 2026 (30 měsíců)

Podpora TAČR (Program Sigma)

Aplikační garant Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

Představení projektu

Výchozí předpoklady

Návaznost na **Koncepci Smart Cities** (MMR ČR, 2021)

Sedm principů SMART řešení

+ **Princip řešení založený na relevantních informacích a faktech (evidence-based)**: na základě faktů, otevřenosti a sdílení dat, transparentnosti a rovných příležitostech – generují se data srozumitelná a přístupná pro inovační aplikace a rozvoj životů lidí, komunit a pro podnikání (Sharing is caring)

Představení projektu

Výchozí předpoklady a cíl projektu

Evidence-based rozhodování v praxi municipalit funguje izolovaně a zejména ve větších sídlech (chybí případové studie, dobrá praxe, vzdělávání, metodická doporučení...)

Kognitivní zkreslení jako relativně levně překonatelná bariéra změny chování

- Cíl projektu: **Zlepšit podmínky a v praxi ověřit nové přístupy k evidence-based rozhodování na úrovni municipalit**
 - **Evidence-based** (založené na poznatcích): vědecké a odborné studie, podložené informace a ověřená fakta/data, **racionální uvažování vs. dojmy a emoce**
 - **Behaviorální přístupy**: důraz na koncepty z behaviorálních věd při práci s cílovými skupinami projektu (potřeba změny dosavadního chování pro aktivní práci s poznatky v praxi, rychlé myšlení jako bariér EB rozhodování)

Představení projektu

Výchozí předpoklady

Rychlé myšlení

Automatické, intuitivní
Kognitivně nenáročné
Ranní cesta do práce
2x2

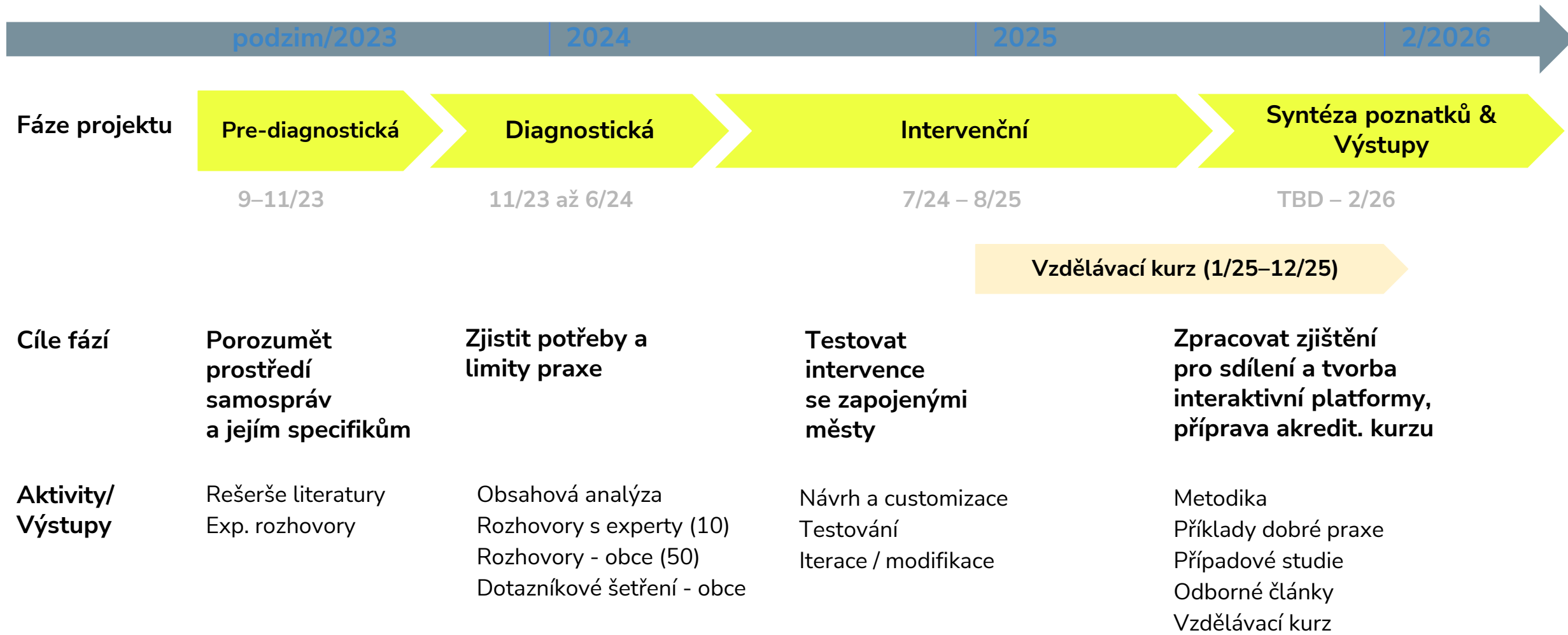


Prof. Daniel Kahneman
držitel Nobelovy ceny

Pomalé myšlení

Záměrné, analytické, náročné
Plánování zahraniční
dovolené
24x17

Harmonogram



Předběžné výsledky diagnostické fáze: rozhovory

Limity a bariéry evidence-based rozhodování

Obce zapojené do diagnostické fáze:

MČ Praha 7

Hradec Králové

Choceň

Chomutov

Liberec

Brno

Kujavy

Jablonec n. Nisou

Valašské Klobouky

Vsetín

Zlín

Slavičín

...

Předběžné výsledky diagnostické fáze: rozhovory

Limity a bariéry evidence-based rozhodování

Nedostatečné interní kapacity

- Převládá “byrokratické vnímání” rozhodování
- Problém změny pracovních návyků pro práci s poznatky
- Nedostatečné vzdělávání a dovednosti pro práci s poznatky
- K dispozici je řada dat - problém, jak je správně využít v praxi (kdo, kde...)
- Problém nereprezentativnosti dotazníkových šetření mezi veřejností

Nedostatek politické motivace a podpory

- Rozhodnutí o investicích často neprobíhá na základě racionální analýzy
- Politici nemají zájem o rozhodování na základě poznatků
- Data a poznatky k dispozici, ale v praxi se nevyužívají
- Nerozhoduje se podle schválené strategie
- Neschopnost komunikace přínosů resp. důvodů pro využívání poznatků (veřejně i interně)

Předběžné výsledky diagnostické fáze: rozhovory

Limity a bariéry evidence-based rozhodování

Absence systematického přístupu

- Chybí systém pro využívání poznatků napříč úřadem
- Absence projektového řízení úřadu
- Nedostatečná spolupráce mezi odbory ("resortismus")
- Neochota úřadu ke změnám a inovacím

Institucionální bariéry (externí)

- Nízké platy pro kvalifikované a vzdělané pracovníky
- Nárůst administrativy limitující čas na inovativní přístupy a změny

Kontakt

Filip Kučera

Fakulta managementu a ekonomiky

Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně

Ústav regionálního rozvoje veřejné správy a práva

+420 603 979 205

fkucera@utb.cz

Závěrečná diskuze

Občerstvení & networking



Děkujeme za účast a na viděnou příště!